

๓๑/๖๘

ที่ นร ๐๙๐๕/ว(ล) ๑๗๓๘

สำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๑๙
เมษายน ๒๕๔๔

เรื่อง โครงการปรับปรุงกิจกรรมประจำแผนหลัก ครั้งที่ ๗ ของการประปานครหลวง

เรียน ผู้ว่าฯ-ตพ., ผู้ว่าฯ-กปน., เลขาฯ-สพช.

สิ่งที่ส่งมาด้วย ตามบัญชีแบบท้าย

ด้วยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้เสนอเรื่อง โครงการปรับปรุงกิจกรรมประจำแผนหลัก ครั้งที่ ๗ ของการประปานครหลวง มาเพื่อคณะกรรมการพิจารณา ซึ่งกระทรวงการคลัง กระทรวงคมนาคม กระทรวงมหาดไทย กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม สำนักงบประมาณ และคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านธุรกิจสากล ได้เสนอความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการรัฐมนตรีด้วย ความละเอียดปราณีตามสำเนานั้นสือที่ส่งมาด้วยนี้

คณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี คณะที่ ๕ ซึ่งมีรองนายกรัฐมนตรี (นายพิทักษ์ อินทรียันนันท์) เป็นประธานกรรมการ พิจารณาแล้ว มีประเด็นอภิปรายและมติ ดังนี้

๑. ประเด็นอภิปราย

๑.๑ โครงการปรับปรุงกิจกรรมประจำแผนหลัก ครั้งที่ ๗ จะช่วยให้การประปานครหลวงสามารถรับความต้องการของผู้ใช้น้ำที่เพิ่มขึ้น ทั้งยังช่วยลดการใช้น้ำบาดาลอันเป็นสาเหตุให้แผ่นดินทรุด บริเวณฝั่งตะวันออกของกรุงเทพมหานครและปริมณฑลได้ด้วย สมควรสนับสนุนโครงการฯ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการกลั่นกรองฯ มีข้อสังเกตว่า ในอนาคตอาจมีปัญหาเกี่ยวกับแหล่งน้ำดิบที่จะนำมาผลิตเป็นน้ำประปา สมควรที่จะมีการรณรงค์ให้ประชาชนใช้น้ำประปาอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เพื่อจากการศึกษาพบว่า ประชาชนส่วนใหญ่มีพฤติกรรมในการใช้น้ำโดยปล่อยให้มีการรั่วไหลในบ้านเฉลี่ยวันละ ๒๕ เป็นน้ำที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ เช่น มีการรั่วไหลหรือเปิดทิ้ง ควรต้องแก้พฤติกรรมดังกล่าว ซึ่งปัจจุบันการประปานครหลวงได้จัดทำโครงการก้าวสู่บ้านเพื่อลดการรั่วไหล และดูแลคุณภาพน้ำและมีการจัดทำคู่มือแจกวิทยาและโดยที่เรื่องนี้ควรมีการประชาสัมพันธ์อย่างจริงจังและต่อเนื่องเพื่อให้ประชาชนผู้ใช้น้ำได้เข้าใจและให้ความสำคัญในการประหยัดน้ำซึ่งจะเป็นการช่วยประหยัดพลังงานด้วย จึงเห็นควรให้การประปานครหลวงร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติในการประชาสัมพันธ์เพื่อขอความร่วมมือจากประชาชนให้ใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๒ การจัดซื้อที่ดินของการประปานครหลวง เช่น จัดซื้อที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำบางพลีการประปานครหลวงควรต้องถือปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๔๔ ที่เห็นชอบให้รัฐวิสาหกิจทุกแห่งให้ความสำคัญในการใช้ที่ดินราชพัสดุเป็นพื้นที่ประกอบกิจการเป็นอันดับแรก เพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่ายลง

๒. มติคณะกรรมการกลั่นกรอง ๑

เห็นควรให้ความเห็นชอบโครงการปรับปรุงกิจการประปาน้ำแหน่งหลัก ครั้งที่ ๗ ของการประปานครหลวงและอนุมัติให้ดำเนินการต่อไปได้ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอ โดยให้การประปานครหลวง และสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย พลังงานแห่งชาติรับความเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กระทรวงการคลัง กระทรวงคมนาคม กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม และคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งประเด็นอภิปราย ของคณะกรรมการกลั่นกรอง ๑ คณะที่ ๕ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไปด้วย

คณะกรรมการได้ประชุมปรึกษาเมื่อวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๔๕ ลงมติว่า

๑. อนุมัติตามมติคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี คณะที่ ๕

โดยให้รับข้อสังเกตของคณะกรรมการกลั่นกรองไปพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑.๑ โครงการนี้มีอัตราผลตอบแทนทางการเงิน (IRR) ค่อนข้างต่ำ ควรประหยัดในการลงทุนให้มากที่สุด โดยเฉพาะการจัดซื้อจัดจ้าง หากต้นทุนทางการเงิน (Cost of Capital) ต่ำ จะทำให้ IRR สูงขึ้น

๑.๒ การประปานครหลวง (กปน.) ควรปรับวิธีบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะระบบการตลาด ควรต้องมีวิธีการเพื่อหาลูกค้าเพิ่มขึ้น เพื่อสร้างรายได้ เช่น สนับสนุน การเงินเพื่อต่อท่อเข้าหมู่บ้านจัดสรร

๑.๓ เพื่อความรอบคอบ กปน. ควรต้องประสานและหารือกับกรมทางหลวง ในกรณีการก่อสร้างในเขตสายถนนวงแหวนรอบนอกด้านตะวันออก และถนนกิ่งแก้ว โดยควรดำเนินการเมื่อกรมทางหลวงมอบพื้นที่ให้แล้ว ทั้งนี้ ให้พิจารณาด้วยว่า ในบางพื้นที่อาจใช้ระบบท่ออดเพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาจราจร จะเหมาะสมหรือไม่

๑.๔ การแก้ไขปัญหาการใช้น้ำบาดาล

๑.๔.๑ กปน. ควรวางแผนทางศาสตร์เพื่อให้การใช้น้ำบาดาลลดลง โดยอาจแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบในแต่ละคุณย์ และให้มีการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ

36/68

- ๓ -

๑.๕.๒ ให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งมีสถานที่ตั้งที่ กปน. ได้ขยาย
เขตการให้บริการไปยังบริเวณดังกล่าวแล้ว ให้ยกเลิกการใช้น้ำดาลและเปลี่ยนมาใช้น้ำประปา
ยกเว้นมีปัญหาทางเทคนิคให้เสนอขออนุมัติรัฐมนตรีเจ้าสังกัด

๒. คณะกรรมการให้เห็นว่า เมื่อพิจารณาฐานะการเงินของ กปน. ในช่วงปี ๒๕๔๐
- ๒๕๔๔ ที่ผ่านมา กปน. มีฐานะการเงินที่มั่นคง และไม่มีปัญหาขาดสภาพคล่องในการดำเนินงาน
มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี รวมทั้งมีความสามารถในการทำกำไรอยู่ในระดับสูง
ประกอบกับเมื่อได้พิจารณาฐานะการเงินของ กปน. ในระยะ ๕ ปีข้างหน้า (พ.ศ. ๒๕๔๕ - ๒๕๔๙)
ซึ่งเป็นช่วงของการลงทุนโครงการแผนหลัก ครั้งที่ ๗ ก็ยังมีฐานะเงินที่มั่นคง กปน. น่าจะมีความพร้อม
ในการเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนั้น กปน. ควรเร่งรัดการดำเนินการแปรรูปเป็นบริษัท (Corporatize)
ให้แล้วเสร็จโดยเร็วภายในระยะเวลาประมาณ ๖ เดือน และเพื่อให้สามารถดำเนินการได้รวดเร็วและ
ประหยัด ควรใช้วิธีการโดยให้ผู้จัดจำหน่ายหุ้น (Underwriter) ที่มีศักยภาพ ได้เข้ามาช่วยจัดทำและ
ให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ สำหรับการจ้างบริษัทที่ปรึกษาควรจ้างเท่าที่จำเป็นเท่านั้น และในการแปรรูป
ควรต้องศึกษารูปแบบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อประกอบการดำเนินการ ในขณะเดียวกัน
ให้ กปน. เร่งรัดปรับปรุงระบบการบริหารให้มีความเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ มีระบบบัญชีที่ทันสมัย
ถูกต้องเป็นที่เชื่อถือและตรวจสอบได้ และให้มีการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเมื่อนำหุ้นออก
จำหน่าย (Divest) จะทำให้หุ้นราคาดีสามารถเพิ่มทุนและนำเงินดังกล่าวมาลงทุนหรือสนับสนุน
การดำเนินการโครงการต่าง ๆ โดยเฉพาะโครงการตามข้อ ๑ หากมีการยกเลิกกู้เงิน ก็ควรยกเลิก
เงินกู้ต่างประเทศก่อน ซึ่งจะทำให้ลดภาระการเป็นหนี้ และอัตราส่วนระหว่างหนี้สินต่อทุน (Debt
to Equity Ratio - DE) ดีขึ้น จึงมอบให้ กปน. รับความเห็นดังกล่าวของคณะกรรมการรัฐมนตรีไปพิจารณา
ดำเนินการแปรรูปให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา ๖ เดือน ทั้งนี้ ให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการ
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติประสานการดำเนินการในการแปรรูป กปน. ด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายจุลยุทธ หิรัญยะลิต)

รองเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี รัฐสภา

เลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี

๑๗ เม.ย. ๒๕๔๕

สำนักบริหารการประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี
โทร. ๐ ๒๘๔๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๓๒๖ - ๗
โทรสาร ๐ ๒๘๔๐ ๙๐๖๔ <5aw172>

ผช. สคร.
ผอ. สบป.
ผอ. สวค.
ฯวค. ๘
ฯวค.
ผู้พิมพ์
๑๒๑๒๔๕
๗๔๗๔๔๔
๑๗ ๑๔๔๕
๘๐๗
๘๐๗
๘๐๗
๘๐๗

บัญชีรายรับสิ่งที่ส่งมาด้วย

๑. สำเนาหนังสือสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๐๔๐/๒๕๑๖ ลงวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๔๔
๒. สำเนาหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๒๐๖/๒๕๔๐ ลงวันที่ ๑๒ ธันวาคม ๒๕๔๔
๓. สำเนาหนังสือกระทรวงคมนาคม ด่วนที่สุด ที่ คค ๐๒๐๗/๙๙๗๒ ลงวันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๔๔
๔. สำเนาหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๕๕๗๑/๑๕๙๐๔ ลงวันที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๔๔
๕. สำเนาหนังสือกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม ด่วนที่สุด ที่ วว ๐๓๐๒/๑๕๔๑๗ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๔๔
๖. สำเนาหนังสือกระทรวงอุตสาหกรรม ที่ อก ๐๓๐๔/๓๔๔๙ ลงวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๔๔
๗. สำเนาหนังสือสำนักงบประมาณ ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๙๐๔/๐๐๐๕๗ ลงวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๔๔
๘. สำเนาหนังสือคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านธุรกิจ ด่วนมาก ที่ กค ๐๒๐๙.๑/๒๓๖๖๒ ลงวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๔๔