

๒๖/๖๘

ที่ นร ๐๒๐๔/๙๙๗๙

สำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๑๗) เมษายน ๒๕๔๕

เรื่อง โครงการปรับปรุงกิจกรรมประจำแผนหลัก ครั้งที่ ๗ ของการประปานครหลวง

เรียน ประธานคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ

อ้างถึง หนังสือคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ ด่วนมาก ที่ กค ๐๒๐๙.๑/๒๓๖๖๒
ลงวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๔๕

สิ่งที่ส่งมาด้วย ตามบัญชีแบบท้าย

ตามที่ได้เสนอเรื่อง โครงการปรับปรุงกิจกรรมประจำแผนหลัก ครั้งที่ ๗ ของการประปานครหลวง ไปเพื่อคณะกรรมการพิจารณา ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

กระทรวงการคลัง กระทรวงคมนาคม กระทรวงมหาดไทย กระทรวงวิทยาศาสตร์
เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม และสำนักงบประมาณ ได้เสนอความเห็นเพื่อ^๑
ประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการรัฐมนตรีด้วย ความละเอียดปรากฏตามสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วยนี้

คณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี คณะที่ ๕ ซึ่งมีรองนายกรัฐมนตรี
(นายพิทักษ์ อินทร์วิทยานันท์) เป็นประธานกรรมการ พิจารณาแล้ว มีประเด็นอภิปรายและมติ ดังนี้

๑. ประเด็นอภิปราย

๑.๑ โครงการปรับปรุงกิจกรรมประจำแผนหลัก ครั้งที่ ๗ จะช่วยให้การประปานครหลวง^๒
สามารถรับความต้องการของผู้ใช้น้ำที่เพิ่มขึ้น ทั้งยังช่วยลดการใช้น้ำดาดล้อนเป็นสาเหตุให้แผ่นดินทรุด^๓
บริเวณผ่านด้วยของกรุงเทพมหานครและปริมณฑลได้ด้วย สมควรสนับสนุนโครงการฯ อย่างไรก็ตาม
คณะกรรมการกลั่นกรองฯ มีข้อสังเกตว่า ในอนาคตอาจมีปัญหาเกี่ยวกับแหล่งน้ำดิบที่จะนำมาผลิตเป็น^๔
น้ำประปา สมควรที่จะมีการรณรงค์ให้ประชาชนใช้น้ำประปาย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เพื่อจากการ
ศึกษาพบว่า ประชาชนส่วนใหญ่มีพฤติกรรมในการใช้น้ำโดยปล่อยให้มีการรั่วไหลในบ้านเฉลี่ยว้อยละ ๒๕^๕
เป็นน้ำที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ เช่น มีการรั่วไหลหรือเปิดทิ้ง ควรต้องแก้ปัญกรรมดังกล่าว ซึ่งปัจจุบันการประปานครหลวงได้จัดทำโครงการก้าวสู่บ้านเพื่อลดการรั่วไหล และดูแลคุณภาพน้ำและมีการจัดทำคู่มือแจกจ่าย^๖
และโดยที่เรื่องนี้มีการประชาสัมพันธ์อย่างจริงจังและต่อเนื่องเพื่อให้ประชาชนผู้ใช้น้ำได้เข้าใจและให้ความ^๗
สำคัญในการประหยัดน้ำซึ่งจะเป็นการช่วยประหยัดพลังงานด้วย จึงเห็นควรให้การประปานครหลวงร่วมกับ^๘
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติในการประชาสัมพันธ์เพื่อขอความร่วมมือจากประชาชน^๙
ให้ใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๒ การจัดซื้อที่ดินของการประปาครหลง เช่น จัดซื้อที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำยาน้ำบางพลีการประปาครหลงควรต้องถือปฏิบัติตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๔๔ ที่เห็นชอบให้รัฐวิสาหกิจทุกแห่งให้ความสำคัญในการใช้ที่ดินราชพัสดุเป็นพื้นที่ประกอบกิจการเป็นอันดับแรก เพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่ายลง

๒. มติคณะกรรมการกลั่นกรอง ๑

เห็นควรให้ความเห็นชอบโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๗ ของการประปาครหลงและอนุมัติให้ดำเนินการต่อไปได้ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอ โดยให้การประปาครหลง และสำนักงานคณะกรรมการการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติรับความเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กระทรวงการคลัง กระทรวงคมนาคม กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม และคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งประเด็นอภิปรายของคณะกรรมการกลั่นกรอง ๑ คณะที่ ๕ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไปด้วย

คณะกรรมการรัฐมนตรีได้ประชุมปรึกษาเมื่อวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๔๕ ลงมติว่า

๑. อนุมัติตามมติคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี คณะที่ ๕ โดยให้รับข้อสังเกตของคณะกรรมการกลั่นกรองไปพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑.๑ โครงการนี้มีอัตราผลตอบแทนทางการเงิน (IRR) ค่อนข้างต่ำ ควรประยุตดในการลงทุนให้มากที่สุด โดยเฉพาะการจัดซื้อจัดจ้าง หากต้นทุนทางการเงิน (Cost of Capital) ต่ำ จะทำให้ IRR สูงขึ้น

๑.๒ การประปาครหลง (กปน.) ควรปรับวิธีบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะระบบการตลาด ควรต้องมีวิธีการเพื่อหาลูกค้าเพิ่มขึ้น เพื่อสร้างรายได้ เช่น สนับสนุนการเงินเพื่อต่อท่อเข้าหมู่บ้านจัดสรร

๑.๓ เพื่อความรอบคอบ กปน. ควรต้องประสานและหารือกับกรมทางหลวงในกรณีการก่อสร้างในเขตสายถนนวงแหวนรอบนอกด้านตะวันออก และถนนกิงแก้ว โดยควรดำเนินการเมื่อกำรทางหลวงมอบพื้นที่ให้แล้ว ทั้งนี้ ให้พิจารณาด้วยว่า ในบางพื้นที่อาจใช้ระบบท่ออดเพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาจราจร จะเหมาะสมหรือไม่

๑.๔ การแก้ไขปัญหาการใช้น้ำบาดาล

๑.๔.๑ กปน. ควรวางแผนระยะยาวในแต่ละศูนย์ และให้มีการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ แบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบในแต่ละศูนย์ และให้มีการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ

28/68

- ๓ -

๑.๔.๒ ให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งมีสถานที่ตั้งที่ กปน. ได้ขยายเขตการให้บริการไปยังบริเวณดังกล่าวแล้ว ให้ยกเลิกการใช้น้ำดาลและเปลี่ยนมาใช้น้ำประปา ยกเว้นมีปัญหาทางเทคนิคให้เสนอขออนุมัติรัฐมนตรีเจ้าสังกัด

๒. คณะกรรมการให้เห็นว่า เมื่อพิจารณาฐานะการเงินของ กปน. ในช่วงปี ๒๕๔๐ - ๒๕๔๔ ที่ผ่านมา กปน. มีฐานะการเงินที่มั่นคง และไม่มีปัญหาขาดสภาพคล่องในการดำเนินงาน มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี รวมทั้งมีความสามารถในการทำกำไรอยู่ในระดับสูง ประกอบกับเมื่อได้พิจารณาฐานะการเงินของ กปน. ในระยะ ๕ ปีข้างหน้า (พ.ศ. ๒๕๔๕ - ๒๕๔๙) ซึ่งเป็นช่วงของการลงทุนโครงการแผนหลัก ครั้งที่ ๗ ที่มีความเสี่ยงที่มั่นคง กปน. น่าจะมีความพร้อม ในการเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนั้น กปน. ควรเร่งรัดการดำเนินการแปรรูปเป็นบริษัท (Corporatize) ให้แล้วเสร็จโดยเร็วภายในระยะเวลาประมาณ ๖ เดือน และเพื่อให้สามารถดำเนินการได้รวดเร็วและ ประหยัด ควรใช้วิธีการโดยให้ผู้จัดจำหน่ายหุ้น (Underwriter) ที่มีศักยภาพ ได้เข้ามาช่วยจัดทำและ ให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ สำหรับการจ้างบริษัทที่ปรึกษาควรจ้างเท่าที่จำเป็นเท่านั้น และในการแปรรูป ควรต้องศึกษารูปแบบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อประกอบการดำเนินการ ในขณะเดียวกัน ให้ กปน. เร่งรัดปรับปรุงระบบการบริหารให้มีความเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ มีระบบบัญชีที่ทันสมัย ถูกต้องเป็นที่เชื่อถือและตรวจสอบได้ และให้มีการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเมื่อนำหุ้นออก จำหน่าย (Divest) จะทำให้หุ้นราคาดีสามารถเพิ่มทุนและนำเงินดังกล่าวมาลงทุนหรือสนับสนุน การดำเนินการโครงการต่าง ๆ โดยเฉพาะโครงการตามข้อ ๑ หากมีการยกเลิกกู้เงิน ก็ควรยกเลิก เงินกู้ต่างประเทศก่อน ซึ่งจะทำให้ลดภาระการเป็นหนี้ และอัตราส่วนระหว่างหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio - DE) ดีขึ้น จึงมอบให้ กปน. รับความเห็นดังกล่าวของคณะกรรมการรัฐมนตรีไปพิจารณา ดำเนินการแปรรูปให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา ๖ เดือน ทั้งนี้ ให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติประสานการดำเนินการในการแปรรูปกับ กปน. ด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายจุลย์ชัย พิรัณยะสิต)

รองเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี รักษาราชการแทน

เลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี

๑๗ เม.ย. ๒๕๔๕

สำนักบริหารการประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี
โทร. ๐ ๒๒๔๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๓๒๖ - ๗
โทรสาร ๐ ๒๒๔๐ ๙๐๖๔ <๕๘๑๗>

ผช. ลศ.
ผอ. สบป.
ผอ. สวว.
จว. ๘
จว. ๑๗
ผู้พิมพ์

บัญชีรายชื่อสิ่งที่ส่งมาด้วย

๑. สำเนาหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๙๐๖/๒๕๔๐๑
ลงวันที่ ๑๒ ธันวาคม ๒๕๔๔
๒. สำเนาหนังสือกระทรวงคมนาคม ด่วนที่สุด ที่ คค ๐๙๐๗/๙๙๗๒
ลงวันที่ ๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๔๔
๓. สำเนาหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๕๔๗๑/๑๙๙๐๙
ลงวันที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๔๔
๔. สำเนาหนังสือกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม ด่วนที่สุด
ที่ วว ๐๓๐๒/๑๕๔๗๗ ลงวันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๔๔
๕. สำเนาหนังสือกระทรวงอุตสาหกรรม ที่ อก ๐๓๐๘/๓๔๔๙
ลงวันที่ ๒๔ ธันวาคม ๒๕๔๔
๖. สำเนาหนังสือสำนักงบประมาณ ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๙๐๘/๐๐๐๕๗
ลงวันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๔๔