

22/68

ที่ นร ๐๒๐๕/๕๖๓๔

สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๑๗ เมษายน ๒๕๕๕

เรื่อง โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๗ ของการประปานครหลวง

เรียน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

อ้างถึง หนังสือกระทรวงอุตสาหกรรม ที่ อก ๐๓๐๘/๓๔๔๙ ลงวันที่ ๒๔ ธันวาคม ๒๕๕๔

สิ่งที่ส่งมาด้วย ตามบัญชีแนบท้าย

ตามที่ได้เสนอความเห็นเกี่ยวกับเรื่อง โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก
ครั้งที่ ๗ ของการประปานครหลวง ไปเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรี ความละเอียด
แจ้งแล้ว นั้น

กระทรวงการคลัง กระทรวงคมนาคม กระทรวงมหาดไทย กระทรวงวิทยาศาสตร์
เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม สำนักงานงบประมาณ และคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ
ได้เสนอความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรีด้วย ความละเอียดปรากฏตามสำเนา
หนังสือที่ส่งมาด้วยนี้

คณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องเสนอคณะรัฐมนตรี คณะที่ ๕ ซึ่งมีรองนายกรัฐมนตรี
(นายพิทักษ์ อินทวิทยนันท์) เป็นประธานกรรมการ พิจารณาแล้ว มีประเด็นอภิปรายและมติ ดังนี้

๑. ประเด็นอภิปราย

๑.๑ โครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๗ จะช่วยให้การประปานครหลวง
สามารถรองรับความต้องการของผู้ใช้น้ำที่เพิ่มขึ้น ทั้งยังช่วยลดการใช้น้ำบาดาลอันเป็นสาเหตุให้แผ่นดินทรุด
บริเวณฝั่งตะวันออกของกรุงเทพมหานครและปริมณฑลได้ด้วย สมควรสนับสนุนโครงการ ฯ อย่างไรก็ดีตาม
คณะกรรมการกลั่นกรอง ฯ มีข้อสังเกตว่า ในอนาคตอาจมีปัญหากับแหล่งน้ำดิบที่จะนำมาผลิตเป็น
น้ำประปา สมควรที่จะมีการรณรงค์ให้ประชาชนใช้น้ำประปาอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เพราะจากการ
ศึกษาพบว่า ประชาชนส่วนใหญ่มีพฤติกรรมในการใช้น้ำโดยปล่อยให้มีการรั่วไหลในบ้านเฉลี่ยร้อยละ ๒๕
เป็นน้ำที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ เช่น มีการรั่วไหลหรือเปิดทิ้ง ควรต้องแก้พฤติกรรมดังกล่าว ซึ่งปัจจุบันการประปา
นครหลวงได้จัดทำโครงการก้าวสู่บ้านเพื่อลดการรั่วไหล และดูแลคุณภาพน้ำและมีการจัดทำคู่มือแจกจ่าย
และโดยที่เรื่องนี้ควรมีการประชาสัมพันธ์อย่างจริงจังและต่อเนื่องเพื่อให้ประชาชนผู้ใช้น้ำได้เข้าใจและให้ความ
สำคัญในการประหยัดน้ำซึ่งจะเป็นการช่วยประหยัดพลังงานด้วย จึงเห็นควรให้การประปานครหลวงร่วมกับ
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติในการประชาสัมพันธ์เพื่อขอความร่วมมือจากประชาชน
ให้ใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

- ๒ -

๑.๒ การจัดซื้อที่ดินของการประปานครหลวง เช่น จัดซื้อที่ดินสำหรับก่อสร้าง สถานีสูบน้ำบางพลีการประปานครหลวงควรต้องถือปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๘ กันยายน ๒๕๔๔ ที่เห็นชอบให้รัฐวิสาหกิจทุกแห่งให้ความสำคัญในการใช้ที่ดินราชพัสดุเป็นพื้นที่ประกอบกิจการ เป็นอันดับแรก เพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่ายลง

๒. มติคณะกรรมการกลั่นกรอง ฯ

เห็นควรให้ความเห็นชอบโครงการปรับปรุงกิจการประปาแผนหลัก ครั้งที่ ๗ ของการประปานครหลวงและอนุมัติให้ดำเนินการต่อไปได้ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอ โดยให้การประปานครหลวง และสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย พลังงานแห่งชาติรับความเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ กระทรวงการคลัง กระทรวงคมนาคม กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม กระทรวงอุตสาหกรรม และคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งประเด็นอภิปราย ของคณะกรรมการกลั่นกรอง ฯ คณะที่ ๕ ไปพิจารณาดำเนินการต่อไปด้วย

คณะรัฐมนตรีได้ประชุมปรึกษาเมื่อวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๔๕ ลงมติว่า

๑. อนุมัติตามมติคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องเสนอคณะรัฐมนตรี คณะที่ ๕ โดยให้รับข้อสังเกตของคณะรัฐมนตรีไปพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑.๑ โครงการนี้มีอัตราผลตอบแทนทางการเงิน (IRR) ค่อนข้างต่ำ ควรประหยัดในการลงทุนให้มากที่สุด โดยเฉพาะการจัดซื้อจัดจ้าง หากต้นทุนทางการเงิน (Cost of Capital) ต่ำ จะทำให้ IRR สูงขึ้น

๑.๒ การประปานครหลวง (กปน.) ควรปรับวิธีบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะระบบการตลาด ควรต้องมีวิธีการเพื่อหาลูกค้าเพิ่มขึ้น เพื่อสร้างรายได้ เช่น สนับสนุน การเงินเพื่อต่อท่อเข้าหมู่บ้านจัดสรร

๑.๓ เพื่อความรอบคอบ กปน. ควรต้องประสานและหารือกับกรมทางหลวง ในกรณีการก่อสร้างในเขตสายถนนวงแหวนรอบนอกด้านตะวันออก และถนนกิ่งแก้ว โดยควร ดำเนินการเมื่อกรมทางหลวงมอบพื้นที่ให้แล้ว ทั้งนี้ ให้พิจารณาด้วยว่า ในบางพื้นที่อาจใช้ระบบ ท่อลอดเพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาจราจร จะเหมาะสมหรือไม่

๑.๔ การแก้ไขปัญหาคาใช้น้ำบาดาล

๑.๔.๑ กปน. ควรวางยุทธศาสตร์เพื่อให้การใช้น้ำบาดาลลดลง โดยอาจ แบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบในแต่ละศูนย์ และให้มีการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๔.๒ ให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งมีสถานที่ตั้งที่ กปน. ได้ขยายเขตการให้บริการไปยังบริเวณดังกล่าวแล้ว ให้ยกเลิกการใช้น้ำบาดาลและเปลี่ยนมาใช้น้ำประปา ยกเว้นมีปัญหาทางเทคนิคให้เสนอขออนุมัติรัฐมนตรีเจ้าสังกัด

๒. คณะรัฐมนตรีเห็นว่า เมื่อพิจารณาฐานะการเงินของ กปน. ในช่วงปี ๒๕๔๐ - ๒๕๔๔ ที่ผ่านมา กปน. มีฐานะการเงินที่มั่นคง และไม่มีปัญหาขาดสภาพคล่องในการดำเนินงาน มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี รวมทั้งมีความสามารถในการทำกำไรอยู่ในระดับสูง ประกอบกับเมื่อได้พิจารณาฐานะการเงินของ กปน. ในระยะ ๕ ปีข้างหน้า (พ.ศ. ๒๕๔๕ - ๒๕๔๙) ซึ่งเป็นช่วงของการลงทุนโครงการแผนหลัก ครั้งที่ ๗ ก็ยังมีฐานะการเงินที่มั่นคง กปน. น่าจะมีความพร้อมในการเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์ ฯ ดังนั้น กปน. ควรเร่งรัดการดำเนินการแปรรูปเป็นบริษัท (Corporatize) ให้แล้วเสร็จโดยเร็วภายในระยะเวลาประมาณ ๖ เดือน และเพื่อให้สามารถดำเนินการได้รวดเร็วและประหยัด ควรใช้วิธีการโดยให้ผู้จัดจำหน่ายหุ้น (Underwriter) ที่มีศักยภาพ ได้เข้ามาช่วยจัดทำและให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ สำหรับการจ้างบริษัทที่ปรึกษาตรวจสอบที่จำเป็นเท่านั้น และในการแปรรูปควรต้องศึกษารูปแบบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อประกอบการดำเนินการ ในขณะเดียวกันให้ กปน. เร่งรัดปรับปรุงระบบการบริหารให้มีความเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ มีระบบบัญชีที่ทันสมัย ถูกต้องเป็นที่เชื่อถือและตรวจสอบได้ และให้มีการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเมื่อนำหุ้นออกจำหน่าย (Divest) จะทำให้หุ้นราคาดีสามารถเพิ่มทุนและนำเงินดังกล่าวมาลงทุนหรือสนับสนุนการดำเนินการโครงการต่าง ๆ โดยเฉพาะโครงการตามข้อ ๑ หากมีการยกเลิกหุ้น ก็ควรยกเลิกเงินกู้ต่างประเทศก่อน ซึ่งจะทำให้ลดภาระการเป็นหนี้ และอัตราส่วนระหว่างหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio - DE) ดีขึ้น จึงมอบให้ กปน. รับความเห็นดังกล่าวของคณะรัฐมนตรีไปพิจารณาดำเนินการแปรรูปให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา ๖ เดือน ทั้งนี้ ให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติประสานการดำเนินการในการแปรรูปกับ กปน. ด้วย

จึงเรียนยืนยันมา

ขอแสดงความนับถือ



(นายจุลยุทธ หิรัณยสวัสดิ์)

รองเลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี ศึกษาราชการแทน

เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

สำนักบริหารการประชุมคณะรัฐมนตรี

โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๓๒๖ - ๗

โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๖๔ <:5uww172>

17 เม.ย. 2545

ผอ. สด.
ผอ. สป.
ผอ. สว.
จว. 8
จว.
ผู้พิมพ์

บัญชีรายชื่อสิ่งที่ส่งมาด้วย

๑. สำเนาหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๒๐๖/๒๔๘๐๑
ลงวันที่ ๑๒ ธันวาคม ๒๕๕๔
๒. สำเนาหนังสือกระทรวงคมนาคม ด่วนที่สุด ที่ คค ๐๒๐๗/๙๔๗๒
ลงวันที่ ๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๔
๓. สำเนาหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๕๔๗๑/๑๔๙๐๔
ลงวันที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๔
๔. สำเนาหนังสือกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม ด่วนที่สุด
ที่ วว ๐๓๐๒/๑๕๔๑๗ ลงวันที่ ๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๔
๕. สำเนาหนังสือสำนักงบประมาณ ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๔๐๘/๐๐๐๕๗
ลงวันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๔
๖. สำเนาหนังสือคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ ด่วนมาก
ที่ กค ๐๒๐๙.๑/๒๓๖๖๒ ลงวันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๔