

ด่วนที่สุด

ที่ กค 0306/ 18742



สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี	
รับที่	6707
วันที่	22 ต.ค. 2545
เวลา	9.58

กระทรวงการคลัง

ถนนพระราม 6 กท. 10400

สพ. 3/801
วันที่ 22 ต.ค. 2545
เวลา 9.58

๒1 ตุลาคม 2545

เรื่อง แผนปฏิรูปกระทรวงการคลัง
เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี
สิ่งที่ส่งมาด้วย ตารางแผนปฏิรูปกระทรวงการคลัง

ตามที่รัฐบาลได้ดำเนินการปฏิรูประบบราชการผ่านการปรับโครงสร้างกระทรวง ทบวง กรม ไปแล้วเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2545 ซึ่งแนวทางต่อไป กระทรวง ทบวง กรม จะต้องดำเนินการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการเพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความโปร่งใส เพื่อยังประโยชน์สูงสุดให้กับประเทศชาติและประชาชน นั้น

กระทรวงการคลังซึ่งเป็นกระทรวงเศรษฐกิจหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจให้เข้มแข็ง ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิรูปและปรับปรุงงานของกระทรวงการคลังแล้ว จึงขอเรียนแผนการปฏิรูปงานของหน่วยงานภายใต้กระทรวงการคลัง โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้ (รายละเอียดพร้อมกรอบเวลาปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย)

1. สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.) สำนักงานเศรษฐกิจการคลังจะมีภารกิจหลักในการรักษากรอบความยั่งยืนทางการคลัง (หนี้สาธารณะคงค้าง/GDP อยู่ในระดับไม่เกินร้อยละ 60 ภาระหนี้/งบประมาณไม่เกินร้อยละ 16 ดุลการคลัง/GDP ขาดดุลลดลงและเข้าสู่สมดุลภายในปี 2551 หรือเร็วกว่านั้น) เพิ่มความเข้มแข็งของเศรษฐกิจจากฐานและการคลังเพื่อสังคม เพิ่มความแข็งแกร่งให้กับระบบการเงิน เพิ่มความเชื่อมั่นและดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในเวทีโลก

เพื่อให้ สศค. สามารถดำเนินการกิจข้างต้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ สศค. จะปฏิรูปและพัฒนาหน่วยงานให้เป็นมันสมองของกระทรวงการคลังอย่างแท้จริง โดย

(1) พัฒนาศักยภาพบุคคล ให้มีคุณภาพและมีความผูกพันกับองค์กรระยะยาวอย่างยั่งยืน โดยจะใช้กลไกของสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลังเพื่อดำเนินโครงการแลกเปลี่ยนบุคลากรในการเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรทั้ง 2 หน่วยงาน ให้มีประสบการณ์ด้านงานวิเคราะห์วิจัยที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น และบุคลากรของ สศค. จะมี career path ที่ชัดเจนและมีแรงจูงใจด้านค่าตอบแทนที่สมเหตุสมผล ทำให้สามารถรักษามูลค่าบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ในองค์กรได้ นอกจากนี้ จะมีการฝึกอบรมบุคลากรของ สศค. ทั้ง in-house training off-site training และ international training เพื่อให้บุคลากรของ สศค. ได้ขยายมิติขององค์ความรู้และความคิดในเชิงกว้างและเชิงลึกทันต่อการ

เปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก รวมทั้งจะมีการคัดเลือกบุคลากรจากภายนอกองค์กร (Lateral Entry) ที่มีคุณภาพเพื่อเสริมทีมมั่นคงของ สศค. เพื่อจะได้ร่วมเป็นกำลังสำคัญของ สศค. และกระทรวง การคลังต่อไปในอนาคต

(2) ปฏิรูประบบงานและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยสร้างและพัฒนาระบบการ ประเมินการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ชัดเจน โปร่งใส และให้ครบวงจรถึงระดับบุคคล ทั้งนี้ เพื่อให้ สศค. สามารถผลิตผลงานได้ตามแผนและใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาความดีความชอบที่ยุติธรรม โปร่งใส และยอมรับได้ นอกจากนี้ สศค. จะรักษาและพัฒนามาตรฐานระบบ P.S.O. 1101 (ระบบข้อมูล) ซึ่ง สศค. เป็นหน่วยงานแรกระดับกรมที่ได้รับการรับรองมาตรฐานนี้ และเตรียมเข้าสู่ระบบ P.S.O. อื่น ๆ สศค. จะนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการพัฒนาระบบสำนักงานอัตโนมัติ (Office Automation) เพื่อให้ สศค. เป็นองค์กรไร้กระดาษ ประหยัดเวลาและทรัพยากร และง่ายต่อการตรวจสอบและติดตาม นอกจากนี้ สศค. จะนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยเสริมการเสนอแนะนโยบายเศรษฐกิจที่เหมาะสมและ ทันการณ์ และเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้บุคคลทั่วไปยอมรับนโยบายและผลงานทางด้านเศรษฐกิจ โดยการพัฒนาฐานข้อมูลเศรษฐกิจที่สำคัญให้ถูกต้อง ครบถ้วน และทันสมัย

(3) สร้างความเชื่อถือและความรู้ความเข้าใจเชิงรุก โดยการเผยแพร่ข้อมูล เศรษฐกิจและด้านอื่น ๆ ที่สำคัญต่อการลงทุนผ่านเว็บไซต์ www.thailandoutlook.com เพื่อให้นักลงทุน สามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลทางการของประเทศได้โดยตรง เป็นการขจัดกำแพงข้อมูลข่าวสารระหว่าง หน่วยงานราชการไทยกับนักลงทุนต่างประเทศ นอกจากนี้ สศค. จะจัดทำ Roadshow และเผยแพร่ ข้อมูลในเวทีการประชุมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ และสร้างความเข้าใจและอบรมเจ้าหน้าที่การคลัง ของกรมบัญชีกลางให้เป็น Chief Financial Officer (CFO) ของผู้ว่าราชการจังหวัด ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุน ให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด (Gross Provincial Product – GPP) เพิ่มขึ้น ซึ่งเมื่อ GPP เพิ่มขึ้นแล้ว ก็ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยโดยรวม (GDP) ขยายตัวเพิ่มขึ้นด้วย

2. กรมสรรพากร กรมสรรพากรมีภารกิจหลักในการจัดเก็บภาษีให้ทั่วถึงและเป็นธรรม มีความโปร่งใส ค่าใช้จ่ายต่ำทั้งส่วนราชการและเอกชน มุ่งพัฒนาเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ มีเทคโนโลยี ทันสมัยบริหารงานและให้บริการผู้เสียภาษี และสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของ ประเทศ

เพื่อให้กรมสรรพากรสามารถดำเนินการกิจข้างต้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ กรม สรรพากรมีแผนปฏิรูป ดังนี้

(1) แผนปรับปรุงระบบงานภาษีสรรพากร โดยจะเน้นจัดเก็บภาษีให้เป็นปัจจุบัน แทนการตรวจสอบย้อนหลัง เพื่อลดปัญหาการตรวจสอบภาษีย้อนหลัง สร้างฐานภาษีที่ยั่งยืน และจัดเก็บ ภาษีมีประสิทธิภาพมากขึ้น ปรับปรุงระบบงานคืบภาษี เพื่อปฏิรูประบบคืบภาษีให้มีความรวดเร็ว โปร่งใส และมีมาตรฐานมากขึ้น เร่งนำผู้อยู่นอกระบบเข้าสู่ฐานภาษี เพื่อดึงผู้เสียภาษีนอกระบบให้เข้ามาอยู่ใน ระบบ และเปิดช่องทางการรับเรื่องราวร้องเรียนแจ้งเบาะแส และแสดงความคิดเห็นทางตู้ ปณ. และ Internet เพื่อเปิดช่องโหว่การรั่วไหลของรายได้ภาษีอากร และเพื่อให้จัดเก็บภาษีได้อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

(2) แผนงาน e-Revenue โดยจะพัฒนาระบบ Intranet ให้ขยายวงกว้างขึ้น และพัฒนาการทำงานระบบ online มากขึ้น นอกจากนี้ จะมีแผนในการพัฒนาระบบ Internet เพื่อการเสียภาษีแบบ online ให้มากขึ้น ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้เสียภาษีและลดต้นทุนในการปฏิบัติตามกฎหมายภาษี (Compliance Cost) และเพื่อใช้ในการ interface กับประชาชนและหน่วยงานเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับผู้เสียภาษีในประเด็นที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

(3) แผนพัฒนาศักยภาพบุคคลและโครงสร้างองค์กร โดยจะมีการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝึกอบรมความรู้ความเข้าใจทางธุรกิจ ฝึกอบรมเน้นทัศนคติการให้บริการ และปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับภารกิจ ทั้งนี้ เพื่อให้บุคลากรของกรมสรรพากรมีความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรมในการให้บริการประชาชนเพิ่มขึ้น

3. กรมสรรพสามิต กรมสรรพสามิตจะดำเนินการหลักในการจัดเก็บภาษี โดยเน้นด้านประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ความโปร่งใส และความเป็นธรรม ซึ่งมีแนวทางในการปฏิรูปกรมสรรพสามิต ดังนี้

(1) ประสิทธิภาพ กรมสรรพสามิตจะปรับปรุงองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น โดยจัดตั้งสำนักประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษี สำนักมาตรฐานภาษี สำนักงานสรรพสามิตภาคกรุงเทพ สำนักงานสรรพสามิตพื้นที่และสำนักงานพื้นที่สาขา นอกจากนี้ จะมีการปรับกระบวนการทำงานโดยเน้นการ re-engineering และการให้บริการแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จแก่ผู้เสียภาษี (One Stop Service) รวมทั้งการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานและอำนวยความสะดวกผู้เสียภาษีมากขึ้น (e-office, e-excite) กรมสรรพสามิตจะนำเทคโนโลยีการจัดเก็บภาษีมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี เช่น มิเตอร์น้ำมัน มิเตอร์เบียร์ บาร์โค้ดเครื่องดื่ม Security Stickers และ Security Ink

(2) ประสิทธิผล เพื่อวัดประสิทธิผลของงาน กรมสรรพสามิตจะใช้ระบบบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยมีการกำหนดปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จและตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลักบนพื้นฐานของ Balanced Score Card

(3) ความโปร่งใส โดยจะเน้นที่การเปิดเผยข้อมูลแก่สาธารณชนมากขึ้น การบริการการจัดเก็บภาษีเพื่อประชาชน การตอบข้อหารือ electronic และการตั้งศูนย์ร้องเรียน การป้องกันและปราบปราม โดยเปิดเผยผลการปราบปรามแก่บุคคลภายนอกผ่าน WebSite และจัดให้มีการหมุนเวียนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่ รวมถึงการตรวจสอบภายในทั้งในส่วนของการตรวจสอบทางการเงิน (Financial Audit) และการตรวจสอบผลการดำเนินงาน (Performance Audit)

(4) ความเป็นธรรม โดยแบ่งเป็นความเป็นธรรมของผู้เสียภาษี (จัดทำแผนที่ภาษี) ความเป็นธรรมระหว่างผู้เสียภาษีในประเทศ (ปรับปรุงระบบฐานราคาเพื่อความเท่าเทียมกันในการเสียภาษี และสร้างระบบการจัดเก็บและการบริการให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน) และความเป็นธรรมระหว่างผู้เสียภาษีในประเทศและผู้นำเข้า (ปรับปรุงราคาในประเทศและนำเข้าให้เป็นธรรม)

4. กรมศุลกากร กรมศุลกากรมีภารกิจหลักในการปกป้องผลประโยชน์ของชาติและประชาชน จัดเก็บภาษีอากรเพื่อหารายได้แก่รัฐ ส่งเสริมการผลิตและส่งออก และอำนวยความสะดวกด้านการค้าระหว่างประเทศ

เพื่อให้กรมศุลกากรดำเนินการหลักข้างต้นอย่างมีประสิทธิภาพ กรมศุลกากรมีแผนปฏิรูปการทำงาน ดังนี้

(1) ป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบ และอุดช่องว่างการรั่วไหลของภาษีอากร โดยเสริมสร้างประสิทธิภาพของเจ้าหน้าที่หน่วยปราบปรามให้มีความเข้มแข็ง ซื่อสัตย์และสุจริต ลงโทษทางวินัยกับเจ้าหน้าที่ที่ทุจริตอย่างเด็ดขาด รวดเร็วและเป็นธรรม และจัดทำแผนงานและโครงการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ประพฤติมิชอบ ให้แล้วเสร็จภายใน 6 เดือน

(2) ปรับปรุงงานพิธีการศุลกากรให้เรียบง่าย รวดเร็ว และโปร่งใส โดยยกเลิกการตรวจสินค้าขาออกภายใน 3 เดือน ลดการตรวจสินค้าขาเข้า โดยใช้เครื่อง x-ray ตู้คอนเทนเนอร์ช่วยในการตรวจสินค้า (ให้เหลือร้อยละ 50 ใน 1 ปี ให้เหลือร้อยละ 30 ใน 2 ปี) ปรับปรุงขั้นตอนการคืนอากรตามมาตรา 19 ทวิ ให้สะดวกและรวดเร็วเพิ่มขึ้น และสนับสนุนการส่งเสริมให้มีการจัดตั้งเขตปลอดอากรให้กว้างขวางขึ้น

(3) ปรับปรุงโครงสร้างภาษีศุลกากร โดยเสนอแนะปรับปรุงโครงสร้างภาษีและราคาศุลกากรให้มีความเป็นธรรมและเอื้อประโยชน์แก่ผู้ประกอบการในประเทศให้มีศักยภาพและสามารถแข่งขันในเวทีการค้าโลกได้

(4) พัฒนากรมศุลกากรให้เป็น e-Customs ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการประชาชนผู้เสียภาษี โดยให้บริการระบบ eletronic อย่างเต็มรูปแบบ เช่น ติดตั้งระบบเครือข่ายสื่อสารเพื่อรองรับระบบ EDI ทั่วประเทศ พัฒนาระบบการชำระเงินค่าภาษีอากรผ่านธนาคาร (e-Payment) พัฒนาระบบการส่งข้อมูลบัญชีสินค้าสำหรับเรือ (e-Manifest) และเตรียมพร้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในสนามบินสุวรรณภูมิ เป็นต้น

5. กรมบัญชีกลาง กรมบัญชีกลางมีภารกิจหลักที่จะต้องเป็นศูนย์กลางข้อมูลทางการคลังของประเทศ บริการแก่ส่วนราชการและประชาชนด้วยความรวดเร็ว ส่งเสริมให้ส่วนราชการบริหารเงินของตนเองอย่างคล่องตัว ใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสร้างระบบธรรมาภิบาลภาครัฐ

เพื่อให้กรมบัญชีกลางดำเนินการกิจให้บรรลุเป้าหมายข้างต้น กรมบัญชีกลางได้กำหนดแผนปฏิรูปงานของกรมฯ ดังนี้

(1) การปฏิรูประบบการรับ-จ่ายเงินและการบริหารเงินสดภาครัฐ (e-Payment) เพื่อให้ส่วนราชการ ข้าราชการ ลูกจ้าง ผู้รับบำเหน็จบำนาญและประชาชนรับ-จ่ายเงินกับคลังได้สะดวก รวดเร็ว และเงินรายได้เข้าคลังรวดเร็วขึ้น โดยการปฏิรูประบบการรับเงิน ปฏิรูประบบการจ่ายเงินให้คู่สัญญา ปฏิรูประบบการจ่ายเงินเดือนและค่าจ้างประจำ ปฏิรูประบบการจ่ายเบี้ยหวัด บำเหน็จ บำนาญ ปฏิรูประบบการจ่ายเงินงบดำเนินการให้ส่วนราชการ ปฏิรูประบบการบริหารเงินสดภาครัฐ

(2) การปฏิรูประบบบัญชีภาครัฐ เพื่อให้ส่วนราชการแต่ละแห่งมีระบบบัญชีเป็นของตนเอง และเพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยปฏิรูประบบบัญชีภาครัฐจากเกณฑ์เงินสดเป็นเกณฑ์คงค้าง และจัดทำโปรแกรมประมวลผลข้อมูลทางบัญชีที่เป็นมาตรฐานกลางให้ส่วนราชการ (AFMIS)

(3) การจัดทำระบบประมวลผลสารสนเทศการคลัง (GFMS) จากระบบบัญชีรัฐบาลตามเกณฑ์เงินสดเป็นเกณฑ์คงค้าง เพื่อให้รัฐมีสารสนเทศการคลังที่ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน

(4) การปฏิรูปเงินนอกงบประมาณ เพื่อให้กองทุนมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและไม่เป็นภาระรัฐบาล โดยการจัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศเงินนอกงบประมาณ เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน โดยยุบกองทุนหมุนเวียนที่หมดความจำเป็น ประเมินผลการดำเนินงาน และจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานของทุนหมุนเวียน

(5) การพัฒนาระบบตรวจสอบภายในของภาคราชการ เพื่อให้ผู้บริหารส่วนราชการสามารถใช้ระบบตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือในการบริหารงานราชการให้องค์กร โดยพัฒนามาตรฐานคู่มือและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในและการควบคุมภายใน จัดระบบการประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายใน ติดตามประเมินผลผู้ตรวจสอบภายใน และจัดระบบการเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากรด้านตรวจสอบภายใน

(6) การปฏิรูประบบพัสดุ (e-Procurement) เพื่อให้การจัดซื้อพัสดุได้อย่างรวดเร็ว และผู้ขายได้รับความเป็นธรรม โดยการจัดทำแผนแม่บทการบริหารพัสดุภาครัฐ การพัฒนาระบบบริหารพัสดุภาครัฐ และการจัดซื้อจัดจ้างด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Procurement)

(7) การปฏิรูประบบสวัสดิการรักษายาบาลของข้าราชการ เพื่อให้รัฐสามารถควบคุมค่าใช้จ่าย ลดการเบิกซ้ำซ้อน และผู้มีสิทธิสามารถเลือกใช้สถานพยาบาลของรัฐหรือเอกชนได้ โดยการจัดทำฐานข้อมูลข้าราชการและผู้มีสิทธิ การพัฒนาระบบการจ่ายเงินค่ารักษายาบาลประเภทผู้ป่วยในโดยใช้เกณฑ์ DRG การจัดทำบัญชีรายการยาและราคา ยา และการนำร่องระบบสวัสดิการค่ารักษายาบาลผู้ป่วยนอกกลุ่มที่มีโรคเรื้อรัง

6. กรมธนารักษ์ กรมธนารักษ์มีภารกิจหลักในการบริหารทรัพย์สิน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคม

เพื่อให้กรมธนารักษ์ดำเนินการกิจให้บรรลุเป้าหมายข้างต้น กรมธนารักษ์ได้กำหนดแผนปฏิรูปของกรมธนารักษ์ ดังนี้

(1) แผนพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมที่จะรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ โดยปรับทัศนคติ ทักษะและความรู้ให้เท่าทันกับเศรษฐกิจยุคใหม่ โดยการจัดโครงการฝึกอบรมด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาให้บุคลากรมีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารทรัพย์สิน นอกจากนั้นยังมีโครงการจัดส่งบุคลากรไปศึกษา ดูงานต่างประเทศ เพื่อนำความรู้ที่ได้รับมาพัฒนางานที่รับผิดชอบให้ได้ประโยชน์สูงสุด ตลอดจนจัดหาทุนเพื่อสนับสนุนให้บุคลากรได้ศึกษาเพิ่มเติมอีกด้วย

(2) แผนพัฒนาความเข้มแข็งทางเทคโนโลยีสารสนเทศในการเชื่อมโยงและใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูล โดยการรวบรวมและสร้างฐานข้อมูลกลางร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมโยธาธิการและผังเมือง และกรมที่ดิน เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกในการค้นหาข้อมูลได้รวดเร็ว และได้รับข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง และทันสมัย นอกจากนั้น ยังได้มีการสร้างความหลากหลายทางเครือข่ายและวิธีการที่จะเข้าถึงข้อมูล เพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้บริโภคและนักลงทุนให้เป็นในทิศทางที่ถูกต้อง

(3) แผนปฏิรูปกฎหมายและปรับปรุงกฎระเบียบให้เอื้อต่อการสร้างโอกาสในการลงทุนพัฒนาในพื้นที่ให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคม โดยการปรับปรุงระเบียบ คำสั่ง ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎกระทรวงว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการปกครอง ดูแล บำรุงรักษา ใช้และจัดหาประโยชน์เกี่ยวกับที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2545 ที่ได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2545 นอกจากนั้นยังมีการศึกษาวิเคราะห์เรื่องการจัดหาประโยชน์ในที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2518 กับการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535

(4) แผนสนับสนุนการใช้ประโยชน์ในที่ดินที่ราชพัสดุเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และสังคม โดยได้ดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อสนับสนุนการใช้ประโยชน์จากที่ดินในเรื่องดังกล่าว อาทิ โครงการศูนย์จำหน่ายสินค้าจากโรงงาน โครงการปรับปรุงที่พักริมทาง (Rest Area) โครงการใช้ที่ราชพัสดุเพื่อสนับสนุนโครงการ SMEs และโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ เป็นต้น

(5) แผนพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตหัตถุภัณฑ์และผลิตภัณฑ์ พร้อมทั้งขยายตลาดจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ โดยมีการดำเนินโครงการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตเพื่อลดต้นทุนการผลิตให้ต่ำที่สุด โครงการพัฒนาระบบคุณภาพการผลิตและผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ระบบเป็นไปตามมาตรฐานสากล และทำให้หัตถุภัณฑ์และผลิตภัณฑ์มีคุณภาพดียิ่งขึ้น รวมทั้งโครงการวิจัยตลาดและโครงการประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขาย เพื่อสนับสนุนการขยายตลาดหัตถุภัณฑ์ที่ระลึกและของสังฆภัณฑ์ทั้งในและต่างประเทศ

(6) แผนจัดทำราคาประเมินทุนทรัพย์ของอสังหาริมทรัพย์สำหรับเป็นฐานเรียกเก็บค่าธรรมเนียมจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม ให้ทันประกาศใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2547 พร้อมกันทั่วประเทศ เนื่องจากบัญชีการกำหนดราคาประเมินทุนทรัพย์ของอสังหาริมทรัพย์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันได้ประกาศใช้มาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2543 และจะครบกำหนดการใช้ในวันที่ 31 ธันวาคม 2546 ดังนั้นภารกิจที่สำคัญอีกประการหนึ่ง คือการดำเนินการจัดทำบัญชีกำหนดราคาประเมินฯ ฉบับใหม่ให้มีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2547 พร้อมกันทั่วประเทศ

7. สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะมีภารกิจหลักในการกำหนดนโยบายและวางแผนด้านการก่อหนี้และบริหารหนี้สาธารณะ ดำเนินการก่อหนี้และบริหารหนี้สาธารณะทั้งจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศ จัดทำงบชำระหนี้ของรัฐบาล รวมทั้งการบริหารและดำเนินการชำระหนี้ และการติดตามและกำกับชำระหนี้ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรอื่น พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้องและแม่นยำ และการเผยแพร่ข้อมูลหนี้สาธารณะ และเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และการยอมรับนโยบายและผลงานด้านการก่อหนี้และบริหารหนี้สาธารณะ

เพื่อให้ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะดำเนินการกิจให้บรรลุเป้าหมายข้างต้น สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะได้กำหนดแผนปฏิรูปของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ดังนี้

1. แผนการบริหารและจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก (Active Public Debt Management) โดยดำเนินโครงการปฏิรูปการจัดทำแผนบริหารหนี้สาธารณะ โครงการจัดทำระบบ

การประเมินผลและบริหารความเสี่ยง โครงการปรับปรุงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การท่องเที่ยวและบริหารหนี้สาธารณะ ทั้งนี้ เพื่อให้การท่องเที่ยวจากต่างประเทศและในประเทศของภาครัฐ เป็นแบบบูรณาการ ก่อให้เกิดความมีเสถียรภาพด้านการคลังระยะปานกลางและระยะยาว

2. แผนบริหารและจัดการหนี้สาธารณะให้อยู่ในกรอบการสร้างความยั่งยืนทาง การคลัง มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยดำเนินโครงการปฏิรูปการประเมินความสามารถ ในการชำระหนี้ของรัฐวิสาหกิจและการปรับปรุงระบบการค้ำประกันหนี้ของรัฐวิสาหกิจ โครงการปฏิรูป หลักเกณฑ์การก่อหนี้โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และองค์กรของรัฐอื่น ๆ และโครงการปฏิรูประบบ ดัดตามและประเมินผลโครงการเงินกู้จากต่างประเทศ

3. แผนการนำระบบ IT มาใช้เพื่อเสริมสมรรถนะในการบริหารและจัดการหนี้ สาธารณะให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและทันการณ์ โดยดำเนินโครงการปรับปรุงระบบฐานข้อมูลหนี้ สาธารณะ โครงการปรับปรุงระบบการบริหารการชำระหนี้ของรัฐบาล โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์เต็ม รูปแบบ และโครงการปฏิรูปและพัฒนาศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย

4. แผนส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ (ทันคน ทันงาน และทันเวลา) โดยดำเนินโครงการฝึกอบรมบุคลากร เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความเชี่ยวชาญ ในการบริหารหนี้สาธารณะ นอกจากนี้ ยังมีโครงการจัดส่งบุคคลไปศึกษาดูงานในต่างประเทศ เพื่อนำ ความรู้ต่าง ๆ ที่ได้รับมาพัฒนางานที่รับผิดชอบให้ได้ประโยชน์สูงสุดกับประเทศ

8. สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ มีภารกิจหลักในการพัฒนา รัฐวิสาหกิจให้มีประสิทธิภาพ และบริหารทรัพย์สินของรัฐให้มีมูลค่าสูงสุดในเชิงเศรษฐกิจและสังคม เพื่อให้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ดำเนินภารกิจให้บรรลุเป้าหมาย ข้างต้น สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ได้กำหนดแผนปฏิรูปของสำนักงานคณะกรรมการ นโยบายรัฐวิสาหกิจ ดังนี้

1. แผนเชิงรุกเพื่อกำหนดแผนการแก้ไขปัญหาหนี้รัฐวิสาหกิจ โดยดำเนินการอย่าง เป็นรูปธรรมรายรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจมีประสิทธิภาพมากขึ้น และให้ บริการแก่ประชาชนที่มีคุณภาพสูงขึ้น

2. แผนการระดมทุนของรัฐวิสาหกิจในตลาดหลักทรัพย์ โดยประสานงานกับ หน่วยงานต่าง ๆ ให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่คณะรัฐมนตรีกำหนด ทั้งนี้ เพื่อให้ภาคเอกชนมี ส่วนร่วมในการบริหารรัฐวิสาหกิจมากขึ้น และเพิ่มมูลค่าเชิงเศรษฐกิจให้กับรัฐวิสาหกิจ

3. แผนปฏิรูปการกำกับดูแลและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ โดยจัดกลุ่มรัฐวิสาหกิจ เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มที่กระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ กลุ่มที่ควรฟื้นฟูสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ และกลุ่มที่คงสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ และดำเนินการวางระบบการกำกับและประเมินผลให้เหมาะสม ในแต่ละกลุ่ม ทั้งนี้ เพื่อให้รัฐวิสาหกิจดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพตามแผนและนโยบายที่กำหนดไว้

4. แผนปรับโครงสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ เพื่อบรรลุแผนการปฏิรูประบบ ราชการ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการขององค์กรและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของ สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคม

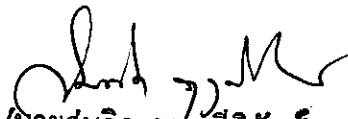
5. แผนพัฒนาบุคลากรในองค์กร โดยการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถนอกองค์กร เพื่อจะได้มีการแลกเปลี่ยนความรู้กับบุคลากรในองค์กร และเพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กรอีกด้วย นอกจากนี้ จะดำเนินการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งดำเนินการจัดตั้งศูนย์รวมบุคลากรจากรัฐวิสาหกิจเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้ความชำนาญระหว่างรัฐวิสาหกิจ

6. แผนปฏิรูประบบสารสนเทศ เพื่อเป็นศูนย์ข้อมูลรัฐวิสาหกิจ (e-State Enterprise) โดยการสร้างระบบ Intranet ภายในกระทรวงการคลัง และสร้างระบบ Internet เพื่อประสานข้อมูลกับรัฐวิสาหกิจ

กระทรวงการคลังมีความมั่นใจว่าการที่หน่วยงานต่าง ๆ ภายใต้กระทรวงการคลังได้มีการกำหนดแผนปฏิรูปงานข้างต้นอย่างมีแบบแผน เป็นระบบ และกำหนดกรอบเวลา จะทำให้กระทรวงการคลังในยุคการปฏิรูประบบราชการสามารถตอบสนองนโยบายของรัฐบาลและยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และโปร่งใสมากขึ้น

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณานำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบด้วย

ขอแสดงความนับถือ


(นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์)
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

ก 6/๗
สพป ได้นำเสนอคณะรัฐมนตรี
เมื่อวันที่ - 5 พ.ย. 2545 ลงมติว่า

ทราบ

๒/๑๑

สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
กองนโยบายและวางแผนการคลัง
โทร 0-2273-9020 ต่อ 3545, 3551
โทรสาร 0-2618-3385

จัดอยู่ในประเภทเรื่องฯ ที่เสนอคณะรัฐมนตรีได้โดยตรง


(นายจุลยุทธ หิรัญะวสิต)
รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี รักษาการแทน
เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

ตารางแผนปฏิรูปกระทรวงการคลัง

1. สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

ภารกิจหลัก	- รักษากรอบความยั่งยืนทางการคลัง (หนี้สาธารณะคงค้าง/GDP ไม่เกินร้อยละ 60 ภาระหนี้งบประมาณ ไม่เกินร้อยละ 16 ดุลการคลัง/GDP ขาดดุลลดลงและสมดุลภายในปี 2551 หรือเร็วกว่านั้น - เพิ่มความเข้มแข็งของเศรษฐกิจรากหญ้าและการคลังเพื่อสังคม - เพิ่มความแข็งแกร่งให้กับระบบการเงิน - เพิ่มความเชื่อมั่นและดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศ - เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในเวทีโลก	
แผนปฏิบัติการ	มาตรการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา
การพัฒนาทรัพยากรบุคคล	(1) โยงกับ Research House สถาบันวิจัย นโยบายเศรษฐกิจการคลัง (โครงการ แลกเปลี่ยนบุคลากร) (2) พัฒนาคณะของ สศค. อย่างต่อเนื่อง - in-house training - off-site training - international training (3) Recruit คนมีคุณภาพนอกองค์กร (Lateral Entry)	ปีงบประมาณ 2546 – ต่อเนื่อง ปีงบประมาณ 2546 - ต่อเนื่อง ปีงบประมาณ 2546 – ต่อเนื่อง
การปฏิรูประบบงานและ IT	(1) สร้างและพัฒนาระบบการประเมินการ ปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ชัดเจน โปร่งใส และให้ครบวงจรถึงระดับบุคคล (2) รักษาและพัฒนามาตรฐานระบบ P.S.O. 1101 (ระบบข้อมูล) และเตรียมการเพื่อ เข้าสู่ระบบ P.S.O. อื่น ๆ (3) การพัฒนาด้าน IT - การพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพ ระบบ Office Automation - พัฒนาระบบฐานข้อมูลของ สศค.	ปีงบประมาณ 2546 ปีงบประมาณ 2546 – ต่อเนื่อง ปีงบประมาณ 2546 - ต่อเนื่อง
การสร้างเชื่อมั่นและความรู้ ความเข้าใจในเชิงรุก	(1) จัดทำแฟ้มปิดกันข้อมูลข่าวสารระหว่าง ประเทศไทยกับกลุ่มเป้าหมาย www.thailandoutlook.com (2) การจัดทำ Roadshow และเผยแพร่ข้อมูล ในเวทีการประชุมเศรษฐกิจระหว่าง ประเทศ	ปีงบประมาณ 2546 ปีงบประมาณ 2546 – ต่อเนื่อง

แผนปฏิบัติการ	มาตรการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา
	(3) สร้างความเข้าใจและอบรมเจ้าหน้าที่ การคลังของกรมบัญชีกลางให้เป็น CFO ของผู้ว่าราชการจังหวัด	ปีงบประมาณ 2546

2. กรมสรรพากร

ภารกิจหลัก	- จัดเก็บภาษีให้ทั่วถึงเป็นธรรม มีความโปร่งใส ค่าใช้จ่ายต่ำ ทั้งส่วนของทางการและเอกชน - มุ่งพัฒนาเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ มีเทคโนโลยีทันสมัยบริหารงาน และให้บริการผู้เสียภาษี - สนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ	
แผนปฏิบัติการ	มาตรการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา
แผนปรับปรุงระบบงานภาษีสรรพากร	(1) เน้นจัดเก็บภาษีให้เป็นปัจจุบันแทนการตรวจสอบย้อนหลัง (2) ปรับปรุงระบบงานคืนภาษี (3) เร่งสำรวจเพื่อขยายฐานภาษี (4) ส่งเสริมให้มีการแจ้งเบาะแสการหลีกเลี่ยงภาษีอากร และการประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่	- ปีงบประมาณ 2546 - ปีงบประมาณ 2546 - ปีงบประมาณ 2546 - ต่อเนื่อง
แผน e-Revenue	(1) แผนพัฒนาระบบ Intranet - ขยายระบบงานให้กว้างขวางขึ้น - เร่งพัฒนาการทำงานแบบ online มากขึ้น (2) แผนพัฒนาระบบ Internet - พัฒนาการเสียภาษีแบบ online ให้มากขึ้น - ใช้ระบบ Internet ในการ Interface กับประชาชนและหน่วยงานอื่นได้มากขึ้น	- ปีงบประมาณ 2546 - ปีงบประมาณ 2546
แผนพัฒนาศักยภาพบุคลากรและโครงสร้างองค์กร	(1) ฝึกอบรมด้าน IT (2) ฝึกอบรมเน้นความรู้ความเข้าใจทางธุรกิจ (3) ฝึกอบรมเน้นทัศนคติให้บริการ ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและความโปร่งใส (4) ปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับภารกิจ	- ปีงบประมาณ 2546-2548 - ปีงบประมาณ 2546 - ปีงบประมาณ 2546-2548 - ปีงบประมาณ 2546

3. กรมสรรพสามิต

ภารกิจหลัก • จัดเก็บภาษีโดยเน้นด้านประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ความโปร่งใส และความเป็นธรรม		
แผนปฏิบัติการ	มาตรการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา
• แผนเพิ่มประสิทธิภาพ	(1) ปรับโครงสร้างองค์กร - สำนักประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษี - สำนักมาตรฐานภาษี - สำนักงานสรรพสามิตภาคกรุงเทพฯ - สำนักงานสรรพสามิตพื้นที่ และสำนักงานพื้นที่สาขา (2) ปรับกระบวนการทำงาน - Re-engineering - One Stop Service - การปฏิบัติราชการเพื่อประชาชน (3) พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ - E-Office - E-Excise (4) นำเทคโนโลยีการจัดเก็บภาษีมาใช้ - Meter น้ำมัน - Meter เบียร์ - Bar Code เครื่องดื่ม - Security Stickers - Security Ink (5) พัฒนาทรัพยากรบุคคล - Human Resource Development - e-People	ภายใน 6 เดือน ภายใน 6 เดือน ภายใน 6 เดือน ภายใน 3 เดือน ภายใน 6 เดือน ภายใน 6 เดือน ภายใน 3 เดือน ภายใน 2 ปี ภายใน 2 ปี ภายใน 2 ปี เนื่องจากข้อจำกัดในเรื่องกฎหมาย ภายใน 6 เดือน ภายใน 6 เดือน ภายใน 6 เดือน ต่อเนื่อง ต่อเนื่อง
• แผนเพิ่มประสิทธิผล	(1) ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จ (CSF) (2) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPI)	ภายใน 6 เดือน ภายใน 6 เดือน
• แผนเพิ่มความโปร่งใส	(1) การเปิดเผยข้อมูล (2) การบริการการจัดเก็บภาษี (3) การป้องกันและปราบปราม (4) การตรวจสอบภายใน	ภายใน 6 เดือน – ต่อเนื่อง ภายใน 1 ปี – ต่อเนื่อง

แผนปฏิบัติการ	มาตรการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา
• แผนส่งเสริมความเป็นธรรม	(1) ความเป็นธรรมของผู้เสียภาษี (2) ความเป็นธรรมระหว่างผู้เสียภาษีในประเทศ (3) ความเป็นธรรมระหว่างผู้เสียภาษีในประเทศ และผู้นำเข้า	

4. กรมศุลกากร

ภารกิจหลัก • ปกป้องสิทธิประโยชน์ของชาติและประชาชน • จัดเก็บภาษีอากรเพื่อหารายได้ให้แก่รัฐ • ส่งเสริมการผลิตและการส่งออก • อำนวยความสะดวกด้านการค้าระหว่างประเทศ		
แผนปฏิบัติการ	มาตรการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา
• ป้องกันและปราบปรามการทุจริต ประพฤติมิชอบ และอุดช่องว่างการรั่วไหลของภาษีอากร • ปรับปรุงงานพิธีการศุลกากรให้เรียบง่าย รวดเร็ว และโปร่งใส	(1) เสริมสร้างประสิทธิภาพของเจ้าหน้าที่หน่วยปราบปรามให้มีความเข้มแข็ง ซื่อสัตย์ และสุจริต (2) ลงโทษทางวินัยกับเจ้าหน้าที่ที่ทุจริตอย่างเด็ดขาด รวดเร็ว และเป็นธรรม (3) จัดทำแผนงานและโครงการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ประพฤติมิชอบให้แล้วเสร็จภายใน 6 เดือน	พ.ย. 45 – เม.ย. 46 ต.ค. 45 เป็นต้นไป ก.ย. 45 – ก.พ. 46
	(1) จัดกลุ่มผู้นำเข้า-ส่งออก เป็น 3 กลุ่ม โดยใช้หลักการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการดังต่อไปนี้ - ยกเลิกการตรวจสอบสินค้าขาออกภายใน 3 เดือน - ลดการตรวจสอบสินค้าขาเข้า โดยใช้เครื่อง X-ray ตู้คอนเทนเนอร์ช่วยในการตรวจสอบสินค้า -- ให้เหลือ 50% ภายใน 1 ปี -- ให้เหลือ 30% ภายใน 2 ปี	ก.พ. 46 เป็นต้นไป ภายใน 1 ปี (นับตั้งแต่ติดตั้งเครื่อง X-ray แล้วเสร็จ) โดยกรมศุลกากรจะต้องได้รับการสนับสนุนเครื่อง X-ray แบบ ติดตั้งอยู่กับที่ จำนวน 3 เครื่อง และแบบเคลื่อนที่ จำนวน 2 เครื่อง ภายใน 2 ปี (หากได้รับการสนับสนุนเครื่อง X-ray แบบเคลื่อนที่เพิ่มเติม จำนวน 2 เครื่อง)

5. กรมบัญชีกลาง

ภารกิจหลัก	• ศูนย์กลางข้อมูลทางการคลังของประเทศ • บริการส่วนราชการและประชาชนด้วยความรวดเร็ว • ส่งเสริมให้ส่วนราชการบริหารเงินของตนเองอย่างคล่องตัว ใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด • สร้างระบบธรรมาภิบาลภาครัฐ	
แผนปฏิบัติการ	มาตรการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา
• การปฏิรูประบบการรับ-จ่ายเงิน และการบริหารเงินสดภาครัฐ	(1) ปฏิรูประบบการรับเงิน (2) ปฏิรูประบบการจ่ายเงิน - ปฏิรูประบบการจ่ายเงินให้คู่สัญญา - ปฏิรูประบบการจ่ายเงินเดือนและค่าจ้างประจำ - ปฏิรูประบบการจ่ายเบี้ยหวัด บำเหน็จ บำนาญ - ปฏิรูประบบการจ่ายเงินงบดำเนินการให้ส่วนราชการ (3) ปฏิรูประบบการบริหารเงินสดภาครัฐ	ปี 2544 ศึกษาและกำหนดแนวทาง ปี 2545 เริ่มทดลองระบบบางส่วน ปี 2546-2547 ประเมินผลและทดลองระบบที่เหลือ ปี 2548 ทุกระบบเสร็จสมบูรณ์
• การปฏิรูประบบบัญชีภาครัฐ	(1) ปฏิรูประบบบัญชีภาครัฐจากเกณฑ์เงินสดเป็นเกณฑ์คงค้าง (2) จัดทำโปรแกรมประมวลผลข้อมูลทางบัญชีที่เป็นมาตรฐานกลางให้ส่วนราชการ (AFMIS)	ปี 2544 ศึกษาและกำหนดแนวทาง ปี 2545 ประกาศใช้ผลผลิตบางส่วน ปี 2546-2547 ทดลองทำบัญชีกับหน่วยงานนำร่อง ปี 2548 เสร็จสมบูรณ์
• การจัดทำระบบประมวลผลสารสนเทศการคลัง (GFMS)		ปี 2545 ศึกษาและกำหนดแนวทาง ปี 2546-2547 ทดสอบ Consolidate รายงานการเงินของส่วนราชการ ปี 2548 เสร็จสมบูรณ์
• การปฏิรูประบบเงินนอกงบประมาณ	(1) จัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศเงินนอกงบประมาณ (2) เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน - ยุบทุนหมุนเวียนที่หมดความจำเป็น - ประเมินผลการดำเนินงาน - จัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานของทุนหมุนเวียน	ปี 2545 ศึกษาและกำหนดแนวทาง ปี 2546-2547 เริ่มดำเนินการ ปี 2548 เสร็จสมบูรณ์

แผนปฏิบัติการ	มาตรการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา
● การพัฒนาระบบตรวจสอบภายในของภาคราชการ	(1) พัฒนามาตรฐานคู่มือและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในและการควบคุมภายใน (2) จัดระบบการประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายใน (3) ติดตามประเมินผลผู้ตรวจสอบภายใน (4) จัดระบบการเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากรด้านตรวจสอบภายใน	เริ่มดำเนินการปี 2545 แล้วเสร็จ ปี 2546
● การปฏิรูประบบพัสดุ	(1) จัดทำแผนแม่บทการบริหารพัสดุภาครัฐ (2) พัฒนาระบบบริหารพัสดุภาครัฐ (3) จัดซื้อจัดจ้างด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Procurement)	ปี 2546 ศึกษาและกำหนดแนวทาง ปี 2547 ทดลองใช้ระบบกับหน่วยงานนำร่อง ปี 2548 เสร็จสมบูรณ์
● การปฏิรูประบบสวัสดิการรักษายาบาลของข้าราชการ	(1) การจัดทำฐานข้อมูลข้าราชการและผู้มีสิทธิ (2) พัฒนาระบบการจ่ายเงินค่ารักษายาบาลประเภทผู้ป่วยในโดยใช้เกณฑ์ DRG (3) จัดทำบัญชีรายการยาและ ราคา (4) โครงการนำร่องระบบสวัสดิการค่ารักษายาบาลผู้ป่วยนอกกลุ่มที่มีโรคเรื้อรัง	ปี 2544 ศึกษาและกำหนดแนวทาง ปี 2545 เริ่มดำเนินการ ปี 2546 เสร็จสมบูรณ์

6. กรมธนารักษ์

ภารกิจหลัก • การบริหารทรัพย์สิน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคม		
แผนปฏิบัติการ	มาตรการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา
- แผนพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมที่จะรับกับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ โดยปรับทัศนคติ ทักษะ และความรู้ให้เท่าทันกับเศรษฐกิจยุคใหม่ - แผนพัฒนาความเข้มแข็งทางเทคโนโลยีสารสนเทศในการเชื่อมโยงและใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูล - แผนปฏิรูปกฎหมายและปรับปรุงกฎระเบียบให้เอื้อต่อการสร้างโอกาสในการลงทุนพัฒนาในพื้นที่ให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคม - แผนสนับสนุนการใช้ประโยชน์ในที่ดินที่ราชพัสดุเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และสังคม	(1) จัดโครงการฝึกอบรมด้านต่าง ๆ (2) จัดส่งบุคลากรไปศึกษา ดูงานต่างประเทศ (3) จัดหาทุนเพื่อสนับสนุนให้ข้าราชการได้ศึกษาเพิ่มเติม (1) รวบรวมและสร้างฐานข้อมูลกลางร่วมกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง (2) สร้างความหลากหลายทางเครือข่ายและวิธีการที่จะเข้าถึงข้อมูล เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของผู้บริโภค และนักลงทุน (1) ปรับปรุงระเบียบ คำสั่งให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎกระทรวงว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการปกครอง ดูแล บำรุงรักษา ใช้และจัดหาประโยชน์เกี่ยวกับที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2545 ที่ได้ประกาศใช้เมื่อ 15 สิงหาคม 2545 (2) ศึกษาวิเคราะห์เรื่องการจัดหาประโยชน์ในที่ราชพัสดุ ตามกฎหมายที่ราชพัสดุ พ.ศ. 2518 กับการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. ว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535 (1) โครงการศูนย์จำหน่ายสินค้าจากโรงงาน (2) โครงการปรับปรุงที่พักริมทาง (3) โครงการใช้ที่ราชพัสดุเพื่อสนับสนุนโครงการ SMEs (4) โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (5) โครงการจัดสร้างสวนสาธารณะ	ปีงบประมาณ 2546 ปีงบประมาณ 2546 ปีงบประมาณ 2546 ปีงบประมาณ 2546-2549 ปีงบประมาณ 2546-2549 ปีงบประมาณ 2546-2547 ปีงบประมาณ 2546-2547 ปีงบประมาณ 2546 ปีงบประมาณ 2546 ปีงบประมาณ 2546 ปีงบประมาณ 2546 ปีงบประมาณ 2546

แผนปฏิบัติการ	มาตรการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา
	(6) โครงการจัดสร้างสวนสาธารณะเพื่อเป็น Book Village, Student Camp, Family Camp	ปีงบประมาณ 2546
	(7) โครงการพัฒนาพื้นที่แหล่งท่องเที่ยวทางทะเล	ปีงบประมาณ 2546
	(8) โครงการนำร่องวิจัยการตลาดด้านที่ราชพัสดุ	ปีงบประมาณ 2546
	(9) โครงการจัดสร้างพิพิธภัณฑ์เกษตร	ปีงบประมาณ 2546-2548
	(10) โครงการก่อสร้างที่อยู่อาศัยในที่ราชพัสดุตามนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล	ปีงบประมาณ 2546-2549
	(11) โครงการจัดสร้างศูนย์ประชุมนานาชาติ จังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดภูเก็ต	ปีงบประมาณ 2546
	(12) การสนับสนุนการใช้ที่ดินราชพัสดุเพื่อรองรับระบบโครงสร้างพื้นฐานให้สามารถเชื่อมโยงและสนับสนุนการพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจอย่างมีประสิทธิภาพ	ปีงบประมาณ 2546-2549
แผนพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตเหรีญกษาปณ์และผลิตภัณฑ์พร้อมทั้งขยายตลาดจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ	(1) โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต (2) โครงการพัฒนาระบบคุณภาพการผลิตและผลิตภัณฑ์ (3) โครงการขยายตลาดเหรีญกษาปณ์ที่ระลึกและของสั่งจ้าง ประกอบด้วย - โครงการวิจัยตลาด - โครงการประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขาย	ปีงบประมาณ 2546 ปีงบประมาณ 2546 ปีงบประมาณ 2546-2549
แผนจัดทำราคาประเมินทุนทรัพย์ของอสังหาริมทรัพย์สำหรับเป็นฐานเรียกเก็บค่าธรรมเนียมจดทะเบียนสิทธิและนิติ	การจัดทำบัญชีกำหนดราคาประเมินทุนทรัพย์ของอสังหาริมทรัพย์ให้มีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2547 พร้อมกันทั่วประเทศ	ปีงบประมาณ 2546

7. สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

ภารกิจหลัก		
- กำหนดนโยบายและวางแผนด้านการก่อหนี้และบริหารหนี้สาธารณะ - ดำเนินการก่อหนี้และบริหารหนี้สาธารณะทั้งจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศ - จัดทำบัญชีหนี้ของรัฐบาล รวมทั้งการบริหารและดำเนินการชำระหนี้ และการติดตามและกำกับ การชำระหนี้ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรอื่น - พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้องและแม่นยำ และการเผยแพร่ข้อมูลหนี้สาธารณะ - เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และการยอมรับในนโยบายและผลงานด้านการก่อหนี้และบริหารหนี้สาธารณะ		
แผนปฏิบัติการ	มาตรการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา
แผนการบริหารและจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก (Active Public Debt Management)	(1) โครงการปฏิรูปการจัดทำแผนบริหารหนี้สาธารณะ (2) โครงการจัดทำระบบการประเมินผลและบริหารความเสี่ยง (3) โครงการปรับปรุงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อหนี้และบริหารหนี้สาธารณะ	ปีงบประมาณ 2546 – กลางปีงบประมาณ 2547 ปีงบประมาณ 2546-2547 ปีงบประมาณ 2546
แผนบริหารและจัดการหนี้สาธารณะให้อยู่ในกรอบการสร้าง ความยั่งยืนทางการคลัง มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้	(1) โครงการปฏิรูปการประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของรัฐวิสาหกิจและการปรับปรุงการกำกับหนี้ของรัฐวิสาหกิจ (2) โครงการปฏิรูปหลักเกณฑ์การก่อหนี้โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และองค์กรของรัฐอื่น ๆ (3) โครงการปฏิรูประบบติดตามและประเมินผลโครงการเงินกู้จากต่างประเทศ	ปีงบประมาณ 2546-2547 ปีงบประมาณ 2546-2547 ปีงบประมาณ 2546
แผนการนำระบบ IT มาใช้เพื่อเสริมสมรรถนะในการบริหารและจัดการหนี้สาธารณะให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและทันสมัย	(1) โครงการปรับปรุงระบบฐานข้อมูลหนี้สาธารณะ (2) โครงการปรับปรุงระบบการบริหารการชำระหนี้ของรัฐบาล โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์เต็มรูปแบบ (3) โครงการปฏิรูปและพัฒนาศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย	ปีงบประมาณ 2546-2548 ปีงบประมาณ 2546 – กลางปีงบประมาณ 2548 ปีงบประมาณ 2546 – กลางปีงบประมาณ 2547

แผนปฏิบัติการ	มาตรการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา
แผนส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ (ทัศนคติ ทักษะ และทันท่วงที)	(1) โครงการฝึกอบรมบุคลากร (2) โครงการจัดส่งบุคลากรไปศึกษาทำงานในต่างประเทศ	ปีงบประมาณ 2546 ปีงบประมาณ 2546

8. สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

ภารกิจหลัก พัฒนายุทธศาสตร์ให้มีความมีประสิทธิภาพ และบริหารทรัพย์สินของรัฐให้มีมูลค่าสูงสุดในเชิงเศรษฐกิจและสังคม		
แผนปฏิบัติการ	มาตรการ/กิจกรรม	กรอบระยะเวลา
- แผนเชิงรุกเพื่อกำหนดแผนการแก้ไขปัญหารัฐวิสาหกิจหลายแห่งอย่างเป็นรูปธรรม - แผนการระดมทุนของรัฐวิสาหกิจในตลาดหลักทรัพย์ - แผนปฏิรูปการกำกับดูแลและประเมินผลรัฐวิสาหกิจในตลาดหลักทรัพย์ - แผนปรับโครงสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับแผนการปฏิรูประบบราชการ - แผนพัฒนาบุคลากรในองค์กร - แผนปฏิรูประบบสารสนเทศ เพื่อเป็นศูนย์ข้อมูลรัฐวิสาหกิจ	(1) จัดกลุ่มรัฐวิสาหกิจเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มที่กระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ กลุ่มที่ควรฟื้นฟูสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ และกลุ่มที่คงสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ (2) ดำเนินการวางระบบการกำกับและประเมินผลให้เหมาะสมในแต่ละกลุ่ม (1) สรรหาบุคลากรที่มีความสามารถนอกองค์กร (2) ฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง (3) จัดตั้งศูนย์รวมบุคลากรจากรัฐวิสาหกิจ เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ (1) สร้างระบบ Internet ภายในกระทรวงการคลัง (2) สร้างระบบ Intranet เพื่อประสานข้อมูลกับรัฐวิสาหกิจ	ตุลาคม 2545 – มกราคม 2546 ปีงบประมาณ 2546 ตุลาคม – ธันวาคม 2545 ภายในปี 2548