

# ด่วนที่สุด

ก นร ๐๒๐๔/๖๑๖๗

สำนักเลขานุการคณะกรรมการบริหาร  
ท่านนายกรัฐบาล กกท ๑๐๗๐๐

๗๐ พฤศจิกายน ๒๕๔๑

เรื่อง การปรับปรุงโครงสร้างของการรถไฟแห่งประเทศไทย

เรียน ผู้ว่าการรถไฟแห่งประเทศไทย

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาหนังสือกระทรวงคมนาคม ด่วนที่สุด ที่ กม ๐๒๐๔.๒/๖๑๖๗

ลงวันที่ ๑๔ สิงหาคม ๒๕๔๑

๒. สำเนาหนังสือคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านธุรกิจ ด่วนมาก

ที่ กม ๐๔๙๘.๔/๖๑๖๕๐ ลงวันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๔๑

๓. สำเนาหนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กม ๐๔๙๘.๔/๖๑๖๐๕

ลงวันที่ ๒๗ กันยายน ๒๕๔๑

๔. สำเนาหนังสือสำนักงบประมาณ ด่วนมาก ที่ นร ๐๔๐๘/๑๖๗๖๕

ลงวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๔๑

๕. สำเนาหนังสือสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๐๑๐/๔๔๙๙ ลงวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๔๑

ด้วยกระทรวงคมนาคมได้อาภัยที่ไม่สามารถดำเนินการตามกำหนดเวลาได้ แต่ขอให้รับฟังความเห็นชอบในหลักการเพื่อดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างของการรถไฟแห่งประเทศไทย (รพท.) รวม ๓ ข้อ ซึ่งคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านธุรกิจ กระทรวงการคลัง สำนักงบประมาณ และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้เสนอความเห็นมาเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริหารดังนี้

ในคราวประชุมคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ ๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๔๑ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม (นายประดิษฐ์ ภัทรประสิทธิ์) เสนอเพิ่มเติมว่า ตามที่กระทรวงคมนาคม [การรถไฟแห่งประเทศไทย (รพท.)] เสนอขอปรับปรุงโครงสร้างของ รพท. โดยจะเริ่มดำเนินการตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๔๙ นั้น ให้ค่าว่าหัวเลื่อนใบเดียวในการในปีงบประมาณ ๒๕๕๑ เป็นต้นไป

/ชื่อ ...

## ชีวคณะรัฐมนตรีพิจารณาแล้ว ลงมติว่า

๑. เห็นชอบในหลักการการปรับปรุงโครงสร้างของ รพท. และอนุมัติให้ดำเนินการต่อไปได้ ตามที่กระทรวงคมนาคมเสนอ โดยให้ รพท. เริ่มดำเนินการตามโครงสร้างที่ปรับปรุงใหม่ ดังแต่ปีงบประมาณ ๒๕๔๓ เป็นต้นไป ทั้งนี้ ให้รับความเห็นและข้อสังเกตของกระทรวงการคลัง สำนักงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คณะกรรมการก้าวหน้า นายด้านรัฐวิสาหกิจ และคณะรัฐมนตรี ในการดำเนินการด้วย ดังนี้

๑.๑ วัดถูประสงค์ที่สำคัญมีรายการหนึ่งในการจัดตั้ง รพท. คือ ดำเนินธุรกิจ อันเกี่ยวกับการขนส่งของ รพท. และธุรกิจอื่นซึ่งเป็นประโยชน์แก่ รพท. แต่ปัจจุบันธุรกิจการขายส่งน้ำน้ำ รพท. เน้นการขนส่งผู้โดยสารแต่เพียงอย่างเดียว และรายที่การขนส่งสินค้ามีความสำคัญยิ่ง จะทำให้ รพท. มีรายได้เพิ่มขึ้นและต้นทุนสินค้าราคาถูกลง ซึ่งประเทศต่าง ๆ มักนิยมขนส่งสินค้าโดยรถทาง ดังนั้น รพท. ควรให้ความสำคัญในการให้บริการขนส่งสินค้าและสถานีขนถ่ายสินค้า โดยเฉพาะ สินค้าอุดสาครรุ่มน้ำดอง ศินค้าเกษตร โดยประสานกับการนิคมอุดสาครรุ่มน้ำดองประเทศไทย

๑.๒ รัฐมนียบายที่จะแปรรูป รพท. ให้พ้นสภาพจากการเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนี้ โครงสร้างที่เสนอในครั้งนี้ รพท. ควรจะสามารถดึงนโยบายดังกล่าวและพิจารณาดำเนินการให้สอดคล้อง ในแนวทางเดียวกัน นอกจากนี้การจ้างที่ปรึกษาควรจะต้องให้ศึกษาด้วยว่าโครงสร้างดังกล่าว มีความสมบูรณ์หรือไม่ สมควรเพิ่มแนวทางในด้านอื่นใดอีกรอไม่ อย่างไร

๑.๓ รพท. มีปัญหาด้านบุคลากรมาก มีการกำหนดครอบอัตราภาระลังไว้สูงเกิน ความจำเป็น ทำให้เกิดปัญหาแรงงานแอบแฝง มีโครงสร้างอัตราเงินเดือนสูง ค่าเชื้าย้ายด้านบุคลากรสูง จึงควรกำหนดแผนปฏิรูปเพื่อบรรบปรุงและพัฒนาบุคลากรอย่างจริงจัง และโดยที่โครงสร้างที่ปรับปรุงใหม่ จะมีผลกระทบต่อบุคลากร ผู้บริหารของ รพท. ควรจะทำความเข้าใจกับพนักงานรถไฟฟุกคนหัวรับรู้ปัญหาที่ แท้จริงของ รพท. และแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข ตลอดจนการพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงาน รวมทั้ง สถานการณ์ในขณะนี้ซึ่งพนักงาน ๆ ทุกคนต้องร่วมกันระดมพลังเพื่อทำงานเพิ่มขึ้น เนื่องจากหากไม่ปรับปรุง เป็นลักษณะคงคราวนี้จะแก้ไขปัญหาไม่ได้และในอนาคตจะมีปัญหามากมาย โดยเฉพาะปัญหานี้สินเพรษการ ขาดเชี่ยวชาญนี้สินก็ตี การดำเนินการตามโครงสร้างที่ปรับปรุงใหม่ของ รพท. ก็ตี รัฐต้องใช้งบประมาณ ในการสนับสนุนซึ่งเป็นภาระของประชาชนอยู่อย่างถึงประชาชนทั่วประเทศต้องเข้าไปรับภาระของ รพท. จึงเป็นการไม่ยุติธรรม

๑.๔ การดำเนินการตามโครงการสร้างที่ปรับปรุงใหม่นี้ ในระยะสั้น ควรมีการพัฒนาเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่เป็นรูปธรรม เช่น การบริการที่ดีและ เป็นระบบ การรักษาความสะอาดของอาคารสถานที่ ยานพาหนะ การประหยัด ซึ่งหากมีการพัฒนาเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้นแล้ว การปรับอัตราค่าโดยสารเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุน ก็จะ เป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ โดยเฉพาะการปรับอัตราค่าโดยสารของบริการเดินรถโดยสารที่มีการจัดเก็บอัตราค่าโดยสารต่า (ชั้น ๓) ซึ่งไม่ได้มีการปรับอัตรา漫งาน ก็ควรพิจารณาปรับอัตราให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและภาวะเศรษฐกิจ แต่วิธีการปรับจะต้องไม่กระทบต่อผู้ใช้บริการมากนัก

๑.๔ ความปลอดภัย เป็นสิ่งสำคัญยิ่งในการให้บริการ เพาะบัวบันมีอุบัติเหตุบ่อยครั้งอันเนื่องมาจากร่าง ระบบสัมภู�性ไฟควบคุมการจราจร โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานขับรถไฟดังนี้ รพท. จึงต้องเข้มงวดกวดขันมิให้พนักงานขับรถไฟคืบสุราขณะปฏิบัติหน้าที่ โดยควรมีการตรวจสอบอย่างใกล้ชิดเป็นระยะ ๆ

๔. ให้ รพท.รายงานความคืบหน้า ตลอดจนมีผู้มาอุบัติเหตุในกรณีการดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างให้คงรัฐมนตรีทราบทุก ๓ เดือน

### จังหวัดเชียงใหม่

ขอแสดงความนับถือ

30

(นายวิษณุ เครืองาม)

เลขานุการคณะรัฐมนตรี

-1 S.A. 2541

## สำนักบริหารการประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี

ପ୍ରକାଶକ ପତ୍ର

ទេរសារ នគរបាលកម្ពុជា

100741  
1974/1/15  
3rd Floor Ado  
100741  
1974/1/15  
3rd Floor Ado