

ด่วนที่สุด

ก น ร ๐๖๐๔/ วิ๔๗๕๙

4/61

สำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี
ท่านนายบัณฑิต ภูมิ ๑๐๓๐๐

๗๐ พฤศจิกายน ๒๕๔๑

เรื่อง การปรับปรุงโครงสร้างของการรถไฟแห่งประเทศไทย

เรียน เลขานุการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

อ้างถึง หนังสือสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ด่วนที่สุด
ที่ นร ๑๐๑๐/๔๔๔ ลงวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๔๐

- สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาหนังสือคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านธุรกิจฯ ด่วนมาก
ที่ กค ๐๕๖๔.๔/๑๔๘๐ ลงวันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๔๑
๒. สำเนาหนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๕๖๔.๔/๑๔๘๐๘
ลงวันที่ ๒๗ กันยายน ๒๕๔๑
๓. สำเนาหนังสือสำนักงบประมาณ ด่วนมาก ที่ นร ๐๕๐๘/๑๔๗๖๕
ลงวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๔๑

ตามที่ได้เสนอความเห็นเกี่ยวกับเรื่อง การปรับปรุงโครงสร้างของการรถไฟแห่งประเทศไทย
ของกระทรวงคมนาคม ไปเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการรัฐมนตรี ความลับ เอียดแจ้งแล้ว นั้น

คณะกรรมการกำกับนโยบายด้านธุรกิจฯ กระทรวงการคลัง และสำนักงบประมาณ
ได้เสนอความเห็นมาเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการรัฐมนตรีด้วย ความลับ เอียดปรากฏตามสำเนาหนังสือ
ที่ส่งมาด้วยนี้

ในคราวประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๔๑ รัฐมนตรีชี้ว่าการกระทรวง
คมนาคม (นายประดิษฐ์ วัฒนประสีกธี) เสนอเพิ่มเติมว่า ตามที่กระทรวงคมนาคม [การรถไฟแห่งประเทศไทย
(รพ.)] เสนอขอรับปรุงโครงสร้างของ รพ. โดยจะเริ่มดำเนินการตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๔๒ นั้น
เห็นควรให้เลื่อนปีงบประมาณ ๒๕๔๓ เป็นต้นไป

/๕๖ ...

ชีวิตคุณภาพดี ลงมติว่า

๑. เท็งขอในหลักการการรับปรุงโครงสร้างของ รพ. และอนุมัติให้ดำเนินการต่อไปได้ ตามที่กระทรวงคมนาคมเสนอ โดยที่ รพ. เริ่มนดำเนินการตามโครงสร้างที่ปรับปรุงใหม่ ตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๔๓ เป็นต้นไป ทั้งนี้ ให้รับความเห็นและข้อสังเกตของกระทรวงการคลัง สำนักงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจ นโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ และคณะกรรมการพัฒนาการด้วย ดังนี้

๑.๑ วัดคุณประสิทธิภาพที่สำคัญประการหนึ่งในการจัดตั้ง รพ. คือ ดำเนินธุรกิจ อันเกี่ยวกับการขนส่งของ รพ. และธุรกิจอื่นซึ่งเป็นประโยชน์แก่ รพ. แต่ปัจจุบันธุรกิจการขนส่งนี้ รพ. เน้นการขนส่งผู้โดยสารแต่เพียงอย่างเดียว และโดยที่การขนส่งสินค้ามีความสำคัญยิ่ง จะทำให้ รพ. มีรายได้เพิ่มขึ้นและต้นทุนสินค้าราคาถูกลง ซึ่งประเทศไทยต่าง ๆ มักนิยมขนส่งสินค้าโดยรถราไฟ ดังนี้ รพ. ควรให้ความสำคัญในการให้บริการขนส่งสินค้าและสถานีขนถ่ายสินค้า โดยเฉพาะ สินค้าอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ สินค้าเกษตร โดยประสานกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

๑.๒ รัฐมนตรียกย่องให้แบบรูป รพ. ให้พัฒนาจาก การเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนี้ โครงสร้างที่เสนอในครั้งนี้ รพ. ควรจะดำเนินถึงนโยบายดังกล่าวและพิจารณาดำเนินการให้สอดคล้อง ในแนวทางเดียวกัน นอกจากนี้การจ้างที่ปรึกษาควรจะต้องให้ศึกษาด้วยว่า โครงสร้างดังกล่าว มีความสมบูรณ์หรือไม่ สมควรเพิ่มแนวทางในด้านอื่นใดอีกหรือไม่ อย่างไร

๑.๓ รพ. มีปัญหาด้านบุคลากรมาก มีการกำหนดครอบครัวตระกูลจังหวัดสูงเกิน ความจำเป็น กماให้เกิดปัญหาแรงงานแอบแฝง มีโครงสร้างอัตราเงินเดือนสูง ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรสูง จึงควรกำหนดแผนปฏิรูปเพื่อบรับปรุงและพัฒนาบุคลากรอย่างจริงจัง และโดยที่โครงสร้างที่ปรับปรุงใหม่ จะมีผลกระทบต่อบุคลากร ผู้บริหารของ รพ. ควรจะทำความเข้าใจกับพนักงานรถไฟฟุกโนไฟร์รัฐวิสาหกิจที่ แท้จริงของ รพ. และแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข ตลอดจนการพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงาน รวมทั้ง สถานการณ์ในขณะนี้ซึ่งพนักงาน ๆ ทุกคนต้องร่วมกันระดมพลังเพื่อทำงานเพิ่มขึ้น เนื่องจากภารกิจไม่ปรับปรุง เป็นลักษณะคราวนี้จะแก้ไขปัญหามาไม่ได้และในอนาคตจะมีปัญหามากมาย โดยเฉพาะบุคลากรส่วนราชการ ขาดเชี่ยวชาญหนึ่งสิบเปอร์เซนต์ การดำเนินการตามโครงสร้างที่ปรับปรุงใหม่ของ รพ. ก็ต้องใช้บุคลากรที่มีความสามารถ ในการสนับสนุนซึ่งเป็นภารกิจของประชาชนย่อมหมายถึงประชาชนทั่วประเทศต้องเข้าไปรับภาระของ รพ. จึงเป็นการไม่ยุติธรรม

- ๗ -

๑.๔ การดำเนินการตามโครงสร้างที่ปรับปรุงใหม่นี้ ในระยะสั้น ควรมีการพัฒนาเพื่อให้เห็นการเปลี่ยนแปลงที่เป็นรูบธรรม เนื่อง การบริการที่ดีและเป็นระบบ การรักษาความสะอาดของอาคารสถานที่ ยานพาหนะ การประทัยดัช ซึ่งหากมีการพัฒนาเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้นแล้ว การปรับอัตราค่าโดยสาร เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนก็จะเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ โดยเฉพาะการปรับอัตราค่าโดยสารของบริการเดินรถโดยสารที่มีการจัดเก็บอัตราค่าโดยสารต่าง (ข้อ ๓) ซึ่งไม่ได้มีการปรับอัตรา漫นาน ก็ควรพิจารณาปรับอัตราให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและภาวะเศรษฐกิจ แต่บริการปรับจะต้องไม่กระทบต่อผู้ใช้บริการมากนัก

๑.๕ ความปลอดภัย เป็นสิ่งสำคัญยิ่งในการให้บริการ เพราะบังคับมืออุบัติเหตุ บ่อยครั้งอันเนื่องมาจากการ ระบบสัญญาณไฟควบคุมการจราจร โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานขับรถไฟดังนี้ รถพ.จีด้วยความต้องเข้มงวดคาดเข็มมิให้พนักงานขับรถไฟดีมีสุราขณะปฏิบัติหน้าที่ โดยความมีการตรวจสอบอย่างใกล้ชิดเป็นระยะ ๆ

๒. ให้ รพพ.รายงานความคืบหน้า ตลอดจนบัญหาอุบัติเหตุในกรณีการดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างให้คณะกรรมการและรับทราบทุก ๓ เดือน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายวิษณุ เครืองาม)

เลขาธิการคณะกรรมการ

สำนักบริหารการบรรทุก載รัฐมนตรี

- ๑ ส.ค. ๒๕๔๙

โทร. ๒๘๒๕๔๔๔

โทรสาร ๒๘๑๐๖๒๗

ผู้ลงนาม	วิษณุ	บันทึก	๐๐๑๔
หน่วยงาน	สำนักบริหาร	วันที่	๑๐๘๒๕๔๙
ตำแหน่ง	เลขาธิการ	เวลา	๑๕.๐๘.๒๕๔๙
เอกสาร	แบบฟอร์ม ๓	ผู้รับ	ผู้จัดทำ
หมายเหตุ	จดหมาย ๑๔/๘๐๑๔		

๑๔