

ณ.ร. ๕๑๑
๒๕/๓๗.๒๕

นร-30

ด่วนมาก

ท กค 0512/ 8371



กระทรวงการคลัง

ในพระบรมหาราชวัง 10200

๑๖ กุมภาพันธ์ 2528

เรื่อง การปรับปรุงกิจการโรงแรมเอราวัณ

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

ด้วยกระทรวงการคลังได้พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทสโตร์โรงแรมไทย และการท่องเที่ยว จำกัด (โรงแรมเอราวัณ) แล้ว เห็นว่า ในปัจจุบันการดำเนินงาน โรงแรมเอราวัณของบริษัทสโตร์โรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด ประสบผลขาดทุนอย่างมาก และมีแนวโน้มที่จะขาดทุนมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานโรงแรมเอราวัณของ บริษัทสโตร์โรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด ดำเนินต่อไปได้ จึงเห็นสมควรดำเนินการปรับปรุง กิจการโรงแรมเอราวัณ และขอเรียนความเป็นมา ดังนี้

1. ความทั่วไป

1.1 บริษัทสโตร์โรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด เป็นรัฐวิสาหกิจสังกัด กระทรวงการคลัง มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 40,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ 33,630 หุ้น (ร้อยละ 84.075) ส่วนงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ 5,000 หุ้น (ร้อยละ 12.5) บริษัทहनกิจไทย จำกัด 500 หุ้น (ร้อยละ 1.25) บริษัทเดินอากาศไทย จำกัด 500 หุ้น (ร้อยละ 1.25) และหุ้นรายชื่อย่ออีกจำนวน 370 หุ้น

1.2ฐานะการเงินของบริษัทสโตร์โรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2527 มีสินทรัพย์รวม 97.97 ล้านบาท หนี้สินรวม 24.80 ล้านบาท และมีส่วนของหุ้นกู้จำนวน 73.17 ล้านบาท

/ 2. ผลการ

2. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ปรัชญาคำนี้

2.1 กำไรสุทธิจากการดำเนินงานของบริษัทโรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด
ลดลงทุกปีตั้งแต่ปี 2523 ถึงปี 2525 ในปี 2526 ประสิทธิภาพขาดทุน จำนวน 7.51 ล้านบาท
และในปี 2527 คาดว่าจะประสบผลขาดทุนประมาณ 5.8 ล้านบาท ในปัจจุบันบริษัท ฯ ต้องกู้ยืมเงิน
มาใช้จ่ายหนี้เงินและลงทุนเป็นจำนวน 14 ล้านบาท

2.2 บริษัท ฯ ได้พยายามปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
โรงแรมเอราวัณตลอดมา แต่ไม่สามารถจะดำเนินงานให้มั่นคงกำไรที่เพียงพอได้ เนื่องจาก
สภาพของโรงแรมเอราวัณมี อุปกรณ์เครื่องใช้หมดอายุการใช้งานต้องซ่อมแซมตลอดเวลา
ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานและไม่สามารถแข่งขันกับกิจการโรงแรมชั้นนำของ เอกชน
อีกหลาย ๆ แห่งได้

3. ปัญหาและอุปสรรค

3.1 เนื่องจากบริษัท ฯ มีสภาพเป็นรัฐวิสาหกิจทำให้มีความคล่องตัวในการ
ดำเนินงานน้อยกว่ากิจการโรงแรมของ เอกชน

3.2 เงินลงทุนในการดำเนินงานโรงแรมเอราวัณของบริษัท ฯ มีจำนวนน้อย
ไม่เพียงพอในการขยายกิจการและปรับปรุงสภาพของโรงแรมให้เหมาะสมกับฐานะโรงแรมชั้นนำได้

3.3 ปัญหาการแข่งขันอย่างรุนแรงในตลาดโรงแรมชั้นนำ

3.4 การให้บริการของภาครัฐบาลค่อนข้างต่ำ เนื่องจากห้องประชุมมีจำกัด
ไม่เพียงพอกับจำนวนผู้เข้าประชุม และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ไม่ทันสมัย

3.5 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกตกต่ำ ทำให้อำนาจในการบริโภคของ
ประชาชนลดต่ำลง จำนวนนักท่องเที่ยวที่จะมาใช้บริการของโรงแรมก็ตกต่ำลงด้วย

4. ความเห็น

4.1 โดยที่กิจการโรงแรมเอราวัณประสบภาวะการแข่งขันอย่างรุนแรง
และสภาพเสื่อมโทรมของโรงแรมเอราวัณอยู่ในฐานะที่เสียเปรียบเมื่อเปรียบเทียบกับโรงแรมชั้นนำอื่น ๆ
ประกอบกับเงินทุนของบริษัท ฯ มีจำนวนน้อยไม่เพียงพอในการขยายหรือปรับปรุงกิจการให้ทันสมัย
เท่าเทียมกับกิจการโรงแรมอื่น ๆ ได้ กระทรวงการคลังได้พิจารณาแล้วเห็นสมควรดำเนินการ
อย่างใดอย่างหนึ่งดังต่อไปนี้

- (1) ขยายกิจการโรงแรมเอราวัณ และดำเนินการขยายทรัพย์สินทั้งหมด
- (2) ปรับปรุงกิจการใหม่โดยดำเนินการก่อสร้างโรงแรมชั้นนำขึ้นใหม่
ในสถานที่เดิม และยังคงให้มีสภาพเป็นรัฐวิสาหกิจต่อไป
- (3) ปรับปรุงกิจการใหม่ โดยการรวมทุนกับเอกชนในการก่อสร้าง
โรงแรมชั้นนำขึ้นใหม่ในสถานที่เดิม และให้ทุนสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ

4.2 กระทรวงการคลังพิจารณาแล้ว เห็นว่า

(1) รัฐบาลยังมีความจำเป็นและต้องการให้โรงแรมเอราวัตร เป็นโรงแรมสำหรับต้อนรับแขกบ้านแขกเมือง เพื่อสะดวกในการรักษาความปลอดภัย และประหยัดงบประมาณรายจ่าย

(2) ตามสภาพของโรงแรมเอราวัตรปัจจุบัน จำเป็นต้องได้รับการปรับปรุงใหม่โดยเร็ว แต่โดยที่รัฐบาลมีงบประมาณจำกัด จึงเห็นสมควรดำเนินการตามวิธีที่ 3 คือ รัฐบาลร่วมทุนกับเอกชน โดยก่อสร้างโรงแรมขึ้นหนึ่งพิเศษ (เคอร์ลูกซ์) ในสถานที่เดิม ซึ่งจะช่วยให้กิจการมีผู้บริหารงานและการตลาดที่มีประสิทธิภาพ โดยรัฐบาลไม่ต้องใช้เงินงบประมาณมาก และมูลค่าการลงทุนของรัฐบาลในปัจจุบันจะเพิ่มสูงขึ้นจากการปรับปรุง

(3) เพื่อความคล่องตัวในการบริหารงานกิจการโรงแรม จึงควรให้กิจการบริษัทสหโรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด ซึ่งดำเนินการโรงแรมเอราวัตร พบสภาพจากการเป็นรัฐวิสาหกิจ โดยรัฐเป็นผู้ถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด แต่เมื่อรวมกับหุ้นของสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์และรัฐวิสาหกิจอื่นแล้ว เป็นหุ้นส่วนใหญ่ เสียอย่างมาก (เกินร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

(4) เนื่องจากพระพรหมซึ่งตั้งอยู่หน้าโรงแรมเอราวัตรเป็นสิ่งศักดิ์สิทธิ์ ที่ได้รับการเคารพบูชาทั้งจากชาวไทยและชาวต่างประเทศ จนกลายเป็นของชุมชนเมือง จึงจำเป็นต้องอยู่ในความดูแลของรัฐหรือกิจการที่รัฐมีส่วนเป็นเจ้าของ เพื่อควบคุมรักษาเงินบริจาค ให้เข้าไปใช้บำรุงสาธารณประโยชน์อย่างแท้จริง ในส่วนที่งบประมาณของรัฐช่วยได้ไม่เต็มที่ เช่น โดยเสด็จพระราชกุศลในกิจการสาธารณประโยชน์ โรงพยาบาล ในดิน หุบกัณการ ฯลฯ เป็นต้น หากปล่อยให้อยู่ในมือของเอกชนอาจเป็นจุดรวบไถและเสื่อมความเลื่อมใสศรัทธาของประชาชน และสมควรขอความร่วมมือจากกรมศิลปากรในการควบคุมดูแลให้เหมาะสมกับเป็นสถานที่ศักดิ์สิทธิ์ที่สำคัญต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาว่าเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาอนุมัติในหลักการ ดังนี้

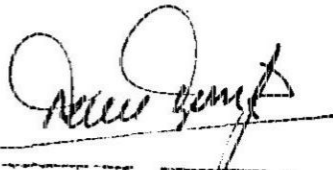
1. ให้กระทรวงการคลังดำเนินการปรับปรุงกิจการโรงแรมเอราวัตรใหม่ โดยการร่วมทุนกับเอกชนที่เหมาะสมและให้ประโยชน์สูงสุดต่อรัฐ ในการก่อสร้างโรงแรมขึ้นหนึ่งพิเศษ ในสถานที่เดิม

2. ให้บริษัทสหโรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด ซึ่งดำเนินการ โรงแรมเอราวัตร พบสภาพจากการเป็นรัฐวิสาหกิจโดยเร็วที่สุด

ทั้งนี้ เมื่อคณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบในหลักการดังกล่าวข้างต้น
กระทรวงการคลังจะได้ให้บริษัทโรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด ดำเนินการคัดเลือกเอกชน
ที่สามารถรับเข้าร่วมลงทุน และเสนอแผนงานและขั้นตอนในการดำเนินงานต่อไป ให้กระทรวงการคลัง
ให้ความเห็นชอบอีกครั้งหนึ่ง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ


(นายสุภหมาย ฮุนตระกูล)
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

กรมบัญชีกลาง

กองรัฐวิสาหกิจ

โทร. 2222495, 2222542